# Callidus Indústria Comércio e Serviços de Placas e Componentes de Informática S.A.

CNPJ/MF nº 08.258.870/0001-77

## Relatório da Administração

Senhores Acionistas da a Callidus Indústria Comércio e Serviços de Placas e Componentes de Informática S.A., em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras acompanhadas das respectivas Notas explicativas referente aos exercícios findos em 31/12/2025 e 2024, juntamente com o Relatório dos Auditores Independentes. Gostaríamos de externar nossos agradecimentos a todos aqueles que direta ou indiretamente colaboraram com a Companhia ao longo desses exercícios.

*A Administração*

### Balanços Patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 *(Em milhares de reais – R$)*

| Ativo | Nota | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| **Circulante** | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4 | 1.526 | 9.391 |
| Contas a receber | 5 | 83.610 | 126.552 |
| Impostos a recuperar | 6 | 28.133 | 39.293 |
| Estoques | 7 | 111.209 | 87.117 |
| Outros | | 599 | 203 |
| **Total dos ativos circulantes** | | **225.077** | **262.556** |
| **Não circulante** | | | |
| Ativos financeiros mantidos ao valor justo | 14 | 127.407 | 105.876 |
| Imobilizado e intangível | 9 | 57.669 | 66.589 |
| Partes relacionadas | 8 | 20.000 | 20.000 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 16 | 3.436 | 23.328 |
| Direito de uso | 10 | 14.227 | 17.724 |
| Outros | | 449 | 503 |
| **Total do ativo não circulante** | | **223.188** | **234.020** |
| **Total dos ativos** | | **448.265** | **496.576** |

| Passivo e patrimônio líquido | Nota | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| **Circulante** | | | |
| Fornecedores | 11 | 348.908 | 448.120 |
| Impostos e contribuições | 12 | 1.874 | 339 |
| Obrigações trabalhistas e sociais | | 2.795 | 3.025 |
| Arrendamento mercantil | 10 | 2.530 | 3.169 |
| Pesquisa e desenvolvimento | 13 | 9.444 | 1.158 |
| Dividendos a pagar | 15 | 39.746 | 9.573 |
| **Total dos passivos circulantes** | | **405.297** | **465.384** |
| **Não circulante** | | | |
| Provisão para riscos trabalhistas e tributários | 20 | 536 | 1.220 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 16 | – | – |
| Arrendamento mercantil | 10 | 12.270 | 14.800 |
| **Total dos passivos não circulantes** | | **12.806** | **16.020** |
| **Patrimônio líquido** | | | |
| Capital social | 15 | 1.000 | 1.000 |
| Reserva legal | | 200 | 1.362 |
| Reserva de capital | | 28.962 | 28.962 |
| Lucros (prejuízos) acumulados | | – | (16.152) |
| **Total do patrimônio líquido** | | **30.162** | **15.172** |
| **Total dos passivos e do patrimônio líquido** | | **448.265** | **496.576** |

*As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.*

### Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025
*(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

| | | | Reserva de capital | | Reserva de lucros | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Nota | Capital social | Reserva de subvenção | Reserva legal | Lucros (Prejuízos) acumulados | Total |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2023** | | **1.000** | **28.962** | **1.362** | **62.460** | **93.784** |
| Prejuízo líquido do exercício | | | – | – | (78.612) | (78.612) |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2024** | | **1.000** | **28.962** | **1.362** | **(16.152)** | **15.172** |
| Lucro líquido do exercício | | | – | – | 45.158 | 45.158 |
| Constituição da reserva legal | 15 | – | – | (1.162) | 1.162 | – |
| Dividendos obrigatórios | 15 | – | – | – | (30.168) | (30.168) |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2025** | | **1.000** | **28.962** | **200** | **–** | **30.162** |

*As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.*

### Demonstração do Resultado Exercícios findos em 31 de dezembro 2025
*(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

| | Nota | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| **Receita líquida de vendas** | 17 | **561.195** | **689.791** |
| **Custo dos produtos vendidos** | 18 | **(520.268)** | **(668.542)** |
| **Lucro bruto** | | **40.927** | **21.249** |
| **Despesas operacionais** | | | |
| Despesas com vendas, gerais e administrativas | 18 | (41.241) | (48.423) |
| Outras receitas (despesas) operacionais | | (157) | (1.126) |
| **Prejuízo antes do resultado financeiro** | | **(471)** | **(28.300)** |
| Receitas financeiras | 19 | 95.476 | 55.691 |
| Despesas financeiras | 19 | (29.443) | (132.567) |
| **Resultado financeiro, líquido** | | **66.033** | **(76.876)** |
| **Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social** | | **65.562** | **(105.176)** |
| Imposto de renda e contribuição social: | | | |
| Correntes | 16 | (512) | – |
| Diferidos | 16 | (19.892) | 26.564 |
| **Lucro líquido (prejuízo) do exercício** | | **45.158** | **(78.612)** |
| Lucro (prejuízo) por ação | 15 | 45,16 | (78,61) |

*As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.*

### Demonstração do Resultado Abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro 2025 *(Em milhares de reais)*

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **Lucro líquido (prejuízo) do exercício** | **45.158** | **(78.612)** |
| Outros resultados abrangentes | – | – |
| **Total do resultado abrangente do exercício** | **45.158** | **(78.612)** |

*As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.*

### Demonstração dos Fluxos de Caixa Exercícios findos em 31 de dezembro *(Em milhares de reais)*

| Fluxo de caixa das atividades operacionais | Nota | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| Lucro (prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL | | 65.562 | (105.176) |
| **Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:** | | | |
| Depreciação e amortização | 9 e 18 | 11.581 | 11.173 |
| Amortização direito de uso | 10 e 18 | 3.497 | 3.883 |
| Resultado na baixa do imobilizado | | (32) | 254 |
| Variação cambial fornecedores | | 1.743 | (60.791) |
| **Ajuste a valor presente** | | | |
| Ganho (perdas) em investimentos | | (11.131) | 12.195 |
| Juros incorridos sobre arrendamento | 10 e 19 | 1.477 | (633) |
| **Constituição (reversão) de provisões:** | | | |
| Provisões (reversões) para contingências tributárias | 20 | (684) | 707 |
| Provisões (reversões) para estoques obsoletos | 7 | 1.099 | 3.699 |
| Provisões (reversões) de participação de lucro do resultado aos colaboradores | | (1.716) | 109 |
| Prov. de gastos com pesquisa e desenvolvimento | 13 | 17.586 | 11.194 |
| **Variação nos ativos operacionais:** | | | |
| Contas a receber | 5 | 42.942 | 58.870 |
| Impostos a recuperar | 6 | 11.160 | (10.485) |
| Estoques | 7 | (25.191) | 41.021 |
| Outros | | (849) | 451 |
| **Variação nos passivos operacionais:** | | | |
| Fornecedores | 11 | (100.955) | 121.897 |
| Obrigações trabalhistas e sociais | | 1.486 | 434 |
| Impostos e contribuições a pagar | 12 | 1.535 | (1.182) |
| **Caixa gerado pelas atividades operacionais** | | **19.110** | **87.620** |
| Juros pagos em arrendamento operacional | 10 e 19 | (1.477) | 633 |
| **Caixa gerado pelas atividades operacionais** | | **17.633** | **88.253** |
| **Fluxo de caixa das atividades de investimento** | | | |
| Outros investimentos | 14 | (10.400) | (47.415) |
| Pesquisa e desenvolvimento | 13 | (9.300) | (11.720) |
| Aquisições de bens do ativo imobiliz. e intangível | 9 | (2.629) | (17.547) |
| **Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento** | | **(22.329)** | **(76.682)** |
| **Fluxo de caixa das atividades de financiamento** | | | |
| Pagamento de arrendamentos | 10 | (3.169) | (4.013) |
| **Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento** | | **(3.169)** | **(4.013)** |
| **Aumento (redução) no caixa e equiv. de caixa** | | **(7.865)** | **7.558** |
| No início do exercício | 4 | 9.391 | 1.833 |
| No fim do exercício | 4 | 1.526 | 9.391 |
| **Aumento (redução) no caixa e equiv. de caixa** | | **(7.865)** | **7.558** |

*As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.*

### Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro 2025 e 2024
*(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

**1. Contexto Operacional: 1.1. Informações gerais:** Callidus Indústria Comércio e Serviços de Placas e Componentes de Informática S.A. ("Companhia"), constituída em 14 de agosto de 2006 é uma Companhia anônima de capital fechado, com sede no Brasil, na cidade de Manaus, estado do Amazonas, situada na Avenida Dos Oitis, nº 2449, Armando Mendes. A Companhia tem como atividade preponderante a fabricação de componentes eletrônicos e periféricos para equipamentos de informática. Suas atividades operacionais de fabricação tiveram início em julho de 2019 para o mercado interno. Situação econômica e financeira**:** Em 31 de dezembro de 2025, as demonstrações financeiras apresentam lucro de R$45.158 (Prejuízo de R$(78.612) em 31 de dezembro de 2024) e capital circulante líquido negativo, no montante de R$ (180.220) em 31 de dezembro de 2025 (R$ (202.828) em 2024). A Administração da Companhia tem total conhecimento e gestão da saúde do seu caixa, onde já é esperado para uma operação em fase de crescimento. Isso é decorrente de altos investimentos na modernização e otimização dos seus processos de fabricação nas aquisições de maquinários, folha de pagamento e demais despesas que são necessárias para se criar uma Companhia robusta e sólida. A Administração da Companhia monitora continuamente sua posição de caixa e projeções de fluxo de caixa, considerando o contexto de uma operação em fase de crescimento, com investimentos relevantes em estrutura e capacidade produtiva. A Companhia possui administração própria e gestão independente, não contando com suporte financeiro de partes relacionadas nem com financiamentos junto a instituições financeiras. Adicionalmente, realiza gestão ativa do capital de giro, com negociação e alongamento de prazos junto a fornecedores, que são parceiros históricos e representam a principal parcela do passivo circulante. Considerando o histórico do caixa gerado pelas suas operações nos anos anteriores, a Administração da Companhia entende que a geração de caixa advinda das operações para os próximos 12 meses, será suficiente para liquidar os seus passivos circulantes. **1.2. Principais eventos ocorridos em 2025: a) Reforma tributária sobre o consumo:** A Emenda Constitucional nº 132/2023 instituiu a Reforma Tributária sobre o consumo, que prevê a substituição gradual dos tributos PIS, COFINS, ICMS e ISS pela CBS e IBS, além da criação do Imposto Seletivo, com implementação prevista entre 2027 e 2033. Como diversos aspectos operacionais, incluindo alíquotas, regras de creditamento, regimes específicos e critérios de transição, dependem de regulamentação por Leis Complementares ainda não aprovadas, não foram identificados impactos que devessem ser reconhecidos nas demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2025. A Administração acompanha a evolução do processo regulatório e avaliará os efeitos que possam resultar em ajustes contábeis futuros, incluindo aqueles relacionados à recuperabilidade de ativos, à realização de créditos tributários, às projeções de impostos diferidos e às demais estimativas relevantes, os quais serão reconhecidos quando houver definição normativa e adequada mensurabilidade. **b) Tributação de dividendos - Lei no 15.270/25:** Em 27 de novembro de 2025, foi publicada a Lei no 15.270/25, que estabelece a reintrodução do Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF) à alíquota de 10% sobre os dividendos distribuídos. Essa incidência é aplicável aos lucros gerados a partir de 1º de janeiro de 2026. Um ponto relevante da Lei no 15.270/25 refere-se à isenção do IRRF para os dividendos distribuídos com base em lucros apurados até 31 de dezembro de 2025, desde que a declaração e a distribuição desses dividendos sejam realizadas até essa mesma data. Ou seja, lucros gerados até 31 de dezembro de 2025 e devidamente declarados até essa data não estarão sujeitos à nova tributação, o que pode impactar decisões estratégicas das empresas quanto ao momento de distribuição dos dividendos. **c) Impactos contábeis relacionados às mudanças climáticas:** As mudanças climáticas têm se tornado um tema central nas discussões globais, com impactos potenciais sobre diversos setores da economia. Eventos climáticos extremos, alterações regulatórias ambientais, transição para uma economia de baixo carbono e mudanças nas preferências dos consumidores são fatores que podem afetar diretamente a continuidade operacional, os ativos, os passivos e a divulgação de informações financeiras pelas entidades. Nesse contexto, órgãos reguladores e normativos, como o International Accounting Standards Board (IASB) e o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), têm incentivado as entidades a avaliarem os riscos e oportunidades relacionados ao clima e sua possível influência nas demonstrações contábeis. A administração da Companhia realizou uma análise dos possíveis efeitos das mudanças climáticas sobre suas operações, ativos, passivos e projeções futuras. Essa avaliação considerou: · A exposição a riscos físicos (eventos climáticos extremos, escassez de recursos naturais); · Riscos de transição (mudanças regulatórias, políticas ambientais, precificação de carbono); · Possíveis reavaliações de ativos (impairment), provisões e passivos contingentes; · Impactos sobre a continuidade operacional e premissas utilizadas em testes de recuperabilidade. Até a presente data, não foram identificados impactos materiais decorrentes das mudanças climáticas que exijam ajustes ou divulgações adicionais nas demonstrações financeiras da Companhia. A administração continuará monitorando os desdobramentos regulatórios e ambientais. **2. Resumo das Principais Práticas Contábeis: 2.1. Declaração de conformidade:** Demonstrações financeiras individuais**:** As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira, e nos pronunciamentos, nas orientações e nas interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC - e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC. As demonstrações financeiras individuais foram preparadas e estão apresentadas de acordo com os procedimentos contábeis geralmente adotados no Brasil. A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. **2.2. Base de preparação:** As demonstrações financeiras individuais são apresentadas em Reais que é a moeda funcional da Companhia e todos os valores arredondados para milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma. As demonstrações financeiras individuais foram preparadas utilizando o custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, tais como certos instrumentos financeiros, que podem ser mensurados pelos seus valores justos. Continuidade operacional**:** As demonstrações financeiras individuais foram preparadas com base no pressuposto de continuidade. A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. A Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre sua capacidade de continuar operando. **2.3. Principais práticas contábeis adotadas:** Na elaboração das demonstrações financeiras, é necessário que a Administração faça uso de estimativas e adote premissas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações, entre elas as estimativas referentes à vida útil do ativo imobilizado, às provisões necessárias para riscos trabalhistas e tributários, à perda estimada para créditos de liquidação duvidosa, às provisões para perdas nos estoques e outras similares, as quais, apesar de refletirem o julgamento da melhor estimativa possível por parte da Administração, relacionada à probabilidade de eventos futuros, podem eventualmente apresentar variações em relação aos dados e valores reais. Para mais informações acerca das estimativas e premissas adotadas pela Administração, vide as práticas contábeis detalhadas a seguir: As principais práticas contábeis adotadas pela Companhia são as seguintes: **a) Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras:** Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados utilizando o real (R$), moeda do ambiente econômico no qual a Companhia atua, eleita a moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras. **b) Transações e saldos em moeda estrangeira:** As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia (real - R$) utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os saldos das contas de balanço são convertidos pela taxa de câmbio vigente no fim dos exercícios. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos na demonstração do resultado, na rubrica "Variação cambial, ativa e passiva". **c) Instrumentos financeiros:** Ativos Financeiros**:** A Companhia classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias: (i) mensurados ao valor justo por meio do resultado; e (ii) custo amortizado. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. A Administração determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial. **Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado:** São ativos financeiros mantidos para negociação ativa. Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são apresentados na demonstração do resultado na rubrica "Resultado financeiro" no período em que ocorrem, a menos que o instrumento tenha sido contratado em conexão com outra operação. Nesse caso, as variações são reconhecidas na mesma linha do resultado afetada pela referida operação. A Companhia avalia, na data do balanço, se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros está registrado por valor acima de seu valor recuperável ("impairment"). Se houver alguma evidência, a perda mensurada como a diferença entre o valor recuperável e o valor contábil desse ativo financeiro é reconhecida na demonstração do resultado. · **Custo amortizado:** Incluem-se nessa categoria os ativo e passivos financeiros não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis, não cotados em um mercado ativo. São incluídos como ativo (passivo) circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço (estes são classificados como ativos ou passivos não circulantes). A Companhia avalia, na data do balanço, se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros está registrado por valor acima de seu valor recuperável ("impairment"). Se houver alguma evidência, a perda mensurada como a diferença entre o valor recuperável e o valor contábil desse ativo financeiro é reconhecida na demonstração do resultado. Passivos financeiros **:** Os passivos financeiros da Companhia são classificados em: (i) Custo amortizado; e (ii) Valor justo por meio do resultado. Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação no caso de fornecedores. A Companhia possui como passivos financeiros: fornecedores. Na data destas demonstrações financeiras, a Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos. Observando a classificação dos passivos a mensuração subsequente será: **(i) Custo amortizado :** Os passivos classificados como custo amortizado são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetivos, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos e no reconhecimento da amortização. **(ii) Valor justo por meio do resultado :** Os passivos classificados a valor justo por meio do resultado são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período. **d) Ativos circulantes e não circulantes: d.1) Caixa e equivalentes de caixa:** Incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários à vista e investimentos temporários de curto prazo, com prazo de resgate de até 90 dias da data da aplicação, ou considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa, que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até o fim dos exercícios, que não excedem seu valor de mercado ou de realização. **d.2) Contas a receber e perdas de crédito esperadas - PCE :** As contas a receber são inicialmente reconhecidas pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, o qual se aproxima do valor justo na data inicial. Subsequentemente, são mensuradas ao custo amortizado pelo método da taxa efetiva de juros, deduzidas de provisão para perdas de crédito esperadas ("PCE"), quando aplicável. A mensuração da PCE é realizada com base em modelo de perdas esperadas, considerando análise prospectiva e avaliação do risco de inadimplência dos recebíveis, incluindo, quando aplicável, histórico de perdas, condições atuais e estimativas de cenários econômicos futuros. A Administração realiza o monitoramento contínuo da recuperabilidade da carteira, com ênfase nos títulos vencidos e/ou com indícios de deterioração de crédito. No período, com base nessa avaliação, a Companhia concluiu não haver evidências objetivas ou riscos relevantes que indicassem a necessidade de constituição de provisão para perdas de crédito esperadas, mantendo, contudo, seus procedimentos regulares de acompanhamento e análise de risco. Eventuais despesas com constituição de provisão para perdas de crédito esperadas são reconhecidas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração do resultado. A Administração optou por não reconhecer ajuste a valor presente sobre as contas a receber, uma vez que o prazo médio de realização é de aproximadamente 90 dias, sendo considerado imaterial o efeito financeiro decorrente da aplicação da taxa efetiva de juros. Adicionalmente, o volume de vendas a prazo não é significativo em relação ao total de receitas, reforçando a imaterialidade de tais ajustes quando analisados no conjunto das demonstrações financeiras. **d.3) Estoques:** Avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção, que não excede o valor líquido realizável. O valor **líquido realizável corresponde ao preço de venda estimado dos estoques, deduzido de todos os custos estimados para conclusão e custos necessários para realizar a venda.** No caso de estoques acabados e em elaboração, o custo inclui despesas gerais de fabricação baseadas na capacidade normal de operação, incluindo as provisões para cobrir as eventuais perdas. As importações em andamento e os adiantamentos a fornecedores são demonstrados ao custo acumulado de cada importação/adiantamento. **d.4) Imobilizado:** Avaliado ao custo histórico, deduzido das respectivas depreciações e perdas por redução ao valor recuperável acumuladas. A depreciação é calculada pelo método linear, que leva em consideração a vida útil estimada dos bens. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados no fim dos exercícios e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas são contabilizadas prospectivamente. As vidas úteis estimadas são as seguintes:

| | Vida útil – em anos |
|---|---|
| Benfeitorias em propriedade de terceiros | 10 |
| Máquinas e equipamentos | 10 |
| Móveis e utensílios | 10 |
| Instalações | 10 |
| Computadores e periféricos | 05 |
| Veículos | 05 |
| Software | 05 |

Custos subsequentes são incorporados ao valor residual do imobilizado ou reconhecidos como item específico, conforme apropriado, somente se os benefícios econômicos associados a esses itens forem prováveis e os valores forem mensurados de forma confiável. Demais reparos e manutenções são reconhecidos diretamente no resultado, quando incorridos. Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado. **d.5) Ativos intangíveis:** Ativos intangíveis com vida útil definida adquiridos separadamente são registrados ao custo, deduzido da amortização e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos ou, quando aplicável, pelo tempo do direito de uso de um ativo. **d.6) Direito de uso e arrendamento:** A Companhia avalia se um contrato é ou contém um arrendamento no início do contrato. A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e correspondente passivo de arrendamento com relação a todos os contratos de arrendamento nos quais a Companhia seja o arrendatário, exceto arrendamentos de curto prazo (definidos como arrendamentos com prazo de arrendamento de no máximo 12 meses) e arrendamentos de ativos de baixo valor (tais como tablets e computadores pessoais, pequenos itens de móveis de escritório e telefones). Para os arrendamentos sobre os quais não é reconhecido um ativo e passivo inicialmente, a Companhia reconhece os pagamentos de arrendamento operacional como despesa operacional pelo método linear pelo período do arrendamento, exceto quando outra base sistemática é mais representativa para refletir o padrão de tempo no qual os benefícios econômicos do ativo arrendado são consumidos. O passivo de arrendamento é inicialmente mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento que não são pagos na data de início, descontados aplicando-se a taxa implícita no arrendamento. Se essa taxa não puder ser prontamente determinada, a Companhia usa sua taxa incremental de captação. O passivo de arrendamento é apresentado em uma linha separada no balanço patrimonial. O passivo de arrendamento é subsequentemente mensurado aumentando o valor contábil para refletir os juros sobre o passivo de arrendamento (usando o método da taxa de juros efetiva) e reduzindo o valor contábil para refletir o pagamento de arrendamento realizado. A Companhia remensura o passivo de arrendamento (e faz um ajuste correspondente ao respectivo ativo de direito de uso) sempre que: · O prazo de arrendamento for alterado ou houver um evento ou uma mudança significativa nas circunstâncias que resulte em uma mudança na avaliação do exercício da opção de compra de ações e, nesse caso, o passivo de arrendamento é remensurado descontando-se os pagamentos de arrendamento revisados usando a taxa de desconto revisada. · Os pagamentos de arrendamento são alterados devido a mudanças no índice ou na taxa ou uma mudança no pagamento esperado no valor residual garantido, sendo, nesse caso, o passivo de arrendamento remensurado descontando-se os pagamentos de arrendamento revisados usando a taxa de desconto não alterada (a menos que a mudança nos pagamentos de arrendamento resulte da mudança na taxa de juros variável, sendo, nesse caso, utilizada a taxa de desconto revisada). · O contrato de arrendamento é modificado e a alteração no arrendamento não é contabilizada como um arrendamento separado, sendo, nesse caso, o passivo de arrendamento remensurado com base no prazo de arrendamento do arrendamento modificado descontando-se os pagamentos de arrendamento revisados usando a taxa de desconto revisada na data efetiva da modificação. A Companhia não efetuou esses ajustes durante os períodos apresentados. Os ativos de direito de uso incluem a mensuração inicial do passivo de arrendamento correspondente e os pagamentos de arrendamento efetuados na ou antes da data de início, deduzidos de eventuais incentivos de arrendamento recebidos e eventuais custos diretos iniciais. Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo deduzido da depreciação acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas. Sempre que a Companhia assumir uma obrigação com relação aos custos para desmontar e remover um ativo arrendado, restaurar o local no qual o ativo estiver localizado ou retornar o correspondente ativo à condição exigida segundo os termos e as condições do arrendamento, a provisão é reconhecida e mensurada de acordo com a IAS 37 (CPC 25). Na medida em que os custos se referem ao ativo de direito de uso, os custos são incluídos no correspondente ativo de direito de uso, a menos que esses custos sejam incorridos para produzir estoques. Os ativos de direito de uso são depreciados durante o período de arrendamento e a vida útil do ativo de direito de uso, qual for o menor. A depreciação começa na data de início do arrendamento. Os ativos de direito de uso são apresentados como uma linha separada no balanço patrimonial. A Companhia aplica a IAS 36 (CPC 01 (R1)) para determinar se o ativo de direito de uso está sujeito à redução ao valor recuperável e contabilizar eventuais perdas por redução ao valor recuperável identificadas conforme descrito na política relacionada ao "Imobilizado". **e) Passivos circulantes e não circulantes: e.1) Provisão para riscos trabalhistas e tributários:** Registrada somente quando a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. É atualizada até o fim dos exercícios pelo montante estimado das perdas prováveis, observada sua natureza e apoiadas na opinião dos assessores jurídicos da Companhia. Os assuntos classificados como obrigações legais estão registrados no passivo, classificados como tributos com exigibilidade suspensa, independentemente do desfecho esperado de causas que os questionem. **e.2) Obrigações tributárias:** Apresenta os tributos e taxas em que a base de cálculo é o faturamento, importação de mercadorias ou sobre o despacho de frete que incide taxas específicas da zona franca de Manaus. Subvenções Governamentais**:** A Companhia goza de subvenção do governo do Estado do Amazonas com relação ao ICMS, sendo reconhecidas no resultado ao longo do exercício, confrontada com o ICMS devido havendo compensação entre contas sendo atendidas as condições do CPC 07 - Subvenções e Assistências Governamentais. As subvenções de ICMS recebidas pela Companhia no exercício estão sendo apresentadas no grupo de Impostos sobre a Venda como conta redutora por se tratar de subvenções de custeio. Incentivo de imposto de renda**:** A Companhia goza de incentivo de redução do imposto de renda calculado sobre o lucro da exploração, este incentivo é utilizado abatendo 75% do IRPJ devido no mês, restando 25% a recolher como estimativa mensal. Imposto de renda da pessoa jurídica (IRPJ) e contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) corrente e diferido**:** O imposto de renda e a contribuição social do exercício são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R$240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre lucro líquido e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social limitada a 30% do lucro real. Sendo reduzido do saldo de imposto de renda e a contribuição social apurado a subvenção governamental de Imposto de renda. Os impostos diferidos decorrentes de diferenças temporárias foram constituídos com base nas alíquotas de 25% para o imposto de renda e 9% para contribuição social e levam em consideração o histórico de rentabilidade e a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros. Os créditos tributários de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, calculados sobre adições temporárias são registrados no grupo "Imposto de renda e contribuição social diferidos" no ativo ou passivo de acordo com o prazo estimado de realização. **e.3) Pesquisa e desenvolvimento:** De acordo com o Decreto 10.521/2020 art. 5º a Companhia destina 5% da sua receita bruta incentivada da isenção do ICMS, deduzida dos impostos nela incidentes (PIS e COFINS) e devoluções relacionadas às vendas incentivadas, a instituições de pesquisa sem fins lucrativos. **e.4) Empréstimos e financiamentos:** Reconhecidos inicialmente pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação, nos casos aplicáveis. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros e variações monetárias e cambiais, conforme previsto contratualmente. Na data destas demonstrações financeiras, a Companhia não tem contratos firmados. **f) Apuração do resultado e critério de reconhecimento da receita:** Vendas de produtos**:** A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, independentemente de quando o pagamento for recebido. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. A receita de venda de produtos é reconhecida quando se transfere o controle do ativo para o cliente, geralmente na entrega dos produtos. O prazo normal de crédito é de 30 a 90 dias após a entrega. As garantias relacionadas a vendas de produtos não podem ser adquiridas separadamente e servem como garantia de que os produtos vendidos atendem as especificações acordadas. **g) Demais ativos e passivos circulantes e não circulantes:** Os ativos são apresentados ao valor de custo ou de realização, dos dois o menor, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidos. Os passivos são demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridos de acordo com os contratos vigentes. A Administração opta pelo não reconhecimento do ajuste a valor presente nos demais ativos e passivos circulantes, uma vez que considera não material o efeito de tais ajustes quando comparado com as demonstrações financeiras tomadas em conjunto. **h) Principais julgamentos e estimativas contábeis:** Na aplicação das práticas contábeis pela Companhia, a Administração deve elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos, os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. As estimativas e premissas subjacentes são revisadas anualmente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revisadas ou também em exercícios posteriores, caso a revisão venha a afetar o exercício presente e exercícios futuros. **i) A seguir, os principais julgamentos e estimativas contábeis: i.1) Vida útil dos bens do imobilizado:** A Administração da Companhia revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado anualmente no fim dos exercícios. Durante o exercício corrente, a Companhia revisitou a análise periódica do prazo de vida útil-econômica remanescente dos bens do ativo imobilizado, requerida pela interpretação técnica ICPC 10 - Esclarecimentos sobre o Pronunciamento Técnico CPC 27 - Ativo Imobilizado. Não houve efeitos a serem registrados nas demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024. **i.2) Redução dos valores de recuperação dos ativos:** No fim dos exercícios, a Companhia revisa os saldos do imobilizado, avaliando a existência de indicativos de que esses ativos tenham sofrido redução em seus valores de recuperação (valor em uso). Na existência de tais indicativos, a Administração efetua análise do valor recuperável para cada ativo por meio do cálculo do fluxo de caixa futuro individual descontado a valor presente, ajustando o saldo do respectivo ativo, se necessário. **i.3) Provisão para perdas nos estoques:** A desvalorização dos saldos dos estoques é ocasionada basicamente por itens sem movimentação ou vencidos, bem como pela venda de itens abaixo do preço de aquisição ou de fabricação, quando valorizados ao custo. **i.4) Perdas de Crédito Estimadas:** Constituída com base em análise dos valores a receber, considerando o conceito de perda incorrida e perda esperada, levando em conta eventos de inadimplência que tem probabilidade de ocorrência nos doze meses após a data de divulgação das referidas demonstrações financeiras ou eventos que já indiquem a não realização desses valores. **i.5) Provisão para riscos trabalhistas e tributários:** As provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais que representam perdas prováveis e estimadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, a jurisprudência disponível, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos assessores jurídicos. **3. Alterações de Nomas Novas que ainda não Estão em Vigor :** As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2025. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC): **Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros:** Em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros" e IFRS 7 - "Instrumentos Financeiros: Evidenciação" para responder a questões práticas recentes, melhorar o entendimento, bem como incluir novos requisitos aplicáveis à empresas em geral e não apenas à instituições financeiras. As alterações: (a) esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de caixa; (b) esclarecem e adicionam orientação para avaliar se um ativo financeiro atende ao critério de somente pagamento de principal e juros ("SPPI test"), incluindo situações de ocorrência de um evento contingente; (c) adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ESG); e (d) atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("FVOCI"). As referidas alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras. **Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza:** Em dezembro de 2024, o IASB alterou os requisitos de aplicação de own use e hedge accounting previstos no IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros", bem como adicionou certos requerimentos de divulgações do IFRS 7 - "Instrumentos Financeiros: Evidenciação", com o objetivo de assegurar que as demonstrações financeiras apresentem de forma adequada os efeitos de contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza (ex.: energia eólica, energia solar, etc.), descritos como 'contracts referencing nature-dependent electricity'. Portanto, se aplicam somente a contratos que expõem uma entidade a variabilidade em função da volatilidade na geração de energia que dependa de condições da natureza. As alterações trazem: (i) orientações para a determinação pela entidade se os contratos de energia, que dependem de condições da natureza, devem ser tratados contabilmente como contratos de own use, (ii) condições a serem consideradas para aplicação de hedge accounting (cash flow hedge); e (iii) divulgações sobre características contratuais que expõem a entidade a variabilidades, compromissos contratuais ainda não reconhecidos (fluxos de caixa estimados) e efeitos dos contratos na performance da entidade durante o exercício. As referidas alterações são aplicáveis a exercícios/períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia está em processo inicial de análise dos efeitos dessas alterações em suas demonstrações financeiras, porém não espera que resultem em impactos materiais. **IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras:** Essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - "Apresentação das Demonstrações Contábeis", introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras. A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia. A partir de uma avaliação preliminar realizada, os seguintes impactos potenciais foram identificados: • Embora a adoção do IFRS 18 não tenha impacto no lucro líquido da Companhia, espera-se que o agrupamento de itens de receitas e despesas na demonstração do resultado nas novas categorias tenha impacto em como o resultado operacional é calculado e divulgado. • Os itens de linha apresentados nas demonstrações financeiras primárias podem mudar como resultado da aplicação dos princípios aprimorados sobre agregação e desagregação. Além disso, como o ágio deverá ser apresentado separadamente no balanço patrimonial, a Companhia desagregará o ágio e outros ativos intangíveis e os apresentará separadamente no balanço patrimonial. • A Companhia não espera que haja mudança significativa nas informações que são atualmente divulgadas nas notas explicativas, uma vez que o requisito de divulgação de informações materiais permanece inalterado; no entanto, a maneira como as informações são agrupadas pode mudar como resultado dos princípios de agregação/desagregação. Além disso, haverá novas divulgações significativas necessárias para: (i) medidas de desempenho definidas pela administração; (ii) abertura da natureza de determinadas linhas de despesas apresentados por função na categoria operacional da demonstração de resultado; e (iii) para o primeiro ano de aplicação do IFRS 18, uma reconciliação para cada linha da demonstração de resultado entre os valores reapresentados pela aplicação do IFRS 18 e os valores apresentados anteriormente pela aplicação do IAS 1. • No que se refere à demonstração dos fluxos de caixa, haverá mudanças em como os juros recebidos e pagos são apresentados. Os juros pagos serão apresentados como fluxos de caixa de financiamento e os juros recebidos como fluxos de caixa de investimento. A nova norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, isto é, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18. **IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas : Divulgações e alterações:** Esta nova norma e alterações permitem que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladoras que reportam sob normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) apliquem requisitos de divulgação reduzidos, de forma a equilibrar as necessidades de informação dos usuários das demonstrações financeiras das subsidiárias elegíveis com a economia de custos para os preparadores. O IFRS 19 é uma norma voluntária para subsidiárias elegíveis. A nova norma IFRS 19 tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras. Melhorias Anuais às normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) - Volume 11: As melhorias anuais se limitam a alterações que visam esclarecer a redação de algumas normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) ou corrigir consequências não intencionais relativamente menores, omissões ou conflitos entre os requisitos das normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards). As alterações referem-se às seguintes normas: IFRS 1 - "Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro"; IFRS 7 - "Instrumentos Financeiros: Divulgação e sua Orientação de Implementação do IFRS 7"; IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros"; IFRS 10 - "Demonstrações Financeiras Consolidadas"; e IAS 7 - "Demonstração dos Fluxos de Caixa". Vigência para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras. **Alterações aos Exemplos Ilustrativos sobre IFRS 7, IFRS 18, IAS 1, IAS 8, IAS 36 e IAS 37 - "Divulgação de Incertezas nas Demonstrações Financeiras" :** Essas alterações incluem exemplos que ilustram como uma entidade pode aplicar os requisitos das normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) para divulgar os efeitos de incertezas em suas demonstrações financeiras. Os exemplos demonstram como divulgar os impactos de incertezas em cenários relacionados ao clima, mas os princípios e requisitos também são aplicáveis à divulgação de outras incertezas. Os exemplos não acrescentam nem alteram exigências das normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) e, portanto, não há requisitos de transição. Em vez disso, esses exemplos acompanharão as respectivas normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) às quais estão relacionados. Não se espera que essas novas normas e alterações de normas tenham impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia. Não há outras normas contábeis brasileiras ou internacionais (IFRS Accounting Standards) ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor e que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia. **4. Caixa e Equivalentes de Caixa:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Banco conta Movimento | 766 | 755 |
| Aplicação financeira (i) | 760 | 8.636 |
| **Total:** | **1.526** | **9.391** |

(i) Correspondem a investimentos indexados à variação do Certificado de Depósito Interbancário - 100% em 2025 e 100% em 2024, essas aplicações são prontamente conversíveis em um montante de caixa e estão sujeitas a um risco insignificante de mudança de valor. **5. Contas a Receber:** O saldo de contas a receber, por período de vencimento, está apresentado a seguir:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Contas a receber – mercado interno | 740 | 742 |
| Contas a receber – partes relacionadas | 82.870 | 125.810 |
| **Total** | **83.610** | **126.552** |

(i) Destaca-se a concentração substancialmente dos recebíveis com a Tec Toy e Transire Comercio e Serviços, representando 89% e 11% respectivamente em 2025. Em 2024 a Tectoy S.A. representava 92% e Transire e Comercio e Serviços 7%. O saldo de contas a receber, por período de vencimento, está apresentado a seguir:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| A vencer até 90 dias | 74.058 | 35.079 |
| Vencidas até 30 dias | – | 82.280 |
| Vencidas de 31 a 60 dias | 1.973 | 6.603 |
| Vencidas de 61 a 180 dias | – | 1.072 |
| Vencidas de 181 a 360 dias | 7.579 | 1.517 |
| | **83.610** | **126.552** |

A Companhia avalia a necessidade de provisão para perdas esperadas de créditos, substancialmente, através de análises prospectivas de sua carteira de ativos, considerando se há dificuldade financeira relevante do devedor, mudanças adversas nas condições econômicas que se correlacionam com as inadimplências, e na experiência de inadimplência passada do devedor. Correspondem aos valores referentes às vendas de produtos ou prestações de serviços no curso normal de suas atividades na companhia. São registradas e mantidas pelo valor dos títulos, ajustado ao valor presente, quando aplicável. Em 31 de dezembro de 2025, o prazo médio de recebimento de recebíveis de contratos de clientes, referente à venda no mercado interno e serviços prestados é de aproximadamente 60 dias. **6. Impostos a Recuperar:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| IRRF a Recuperar | 72 | 86 |
| IRPJ a Recuperar (i) | 16.445 | 27.840 |
| CSLL a Recuperar (i) | 3.977 | 5.021 |
| PIS a recuperar | 1.416 | 1.178 |
| COFINS a recuperar | 6.215 | 5.168 |
| ICMS a recuperar | 7 | – |
| Total | **28.133** | **39.293** |

(i) Os encargos de imposto de renda e contribuição social correntes são calculados com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço. A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas nas apurações de impostos sobre a renda e contribuição social com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais. O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do balanço. **7. Estoques:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Matéria–prima | 47.646 | 52.612 |
| Material em processo | 6.568 | 14.024 |
| Importação em andamento | 46.275 | 9.940 |
| Produtos acabados | 678 | 5.384 |
| Adiantamento | 10.042 | 5.079 |
| Cut–off | – | 78 |
| Total | **111.209** | **87.117** |

As matérias-primas destinam-se a estratégia de produção e atendimento às expectativas e previsão de vendas apontadas ao exercício de novos produtos com principal objetivo de atendimento aos clientes. Material em processo refere-se aos produtos em elaboração, que ainda não estão completos, ou seja, em fase de acabamento industrial. Os produtos acabados constituem a principal mercadoria em estoque, disponível ao cliente. Importação em andamento referente a compra de matéria prima para elaboração do produto. Pelo menos uma vez ao ano, realizam o inventário físico das mercadorias constantes em seu estoque. Ajustes de inventários são registrados em rubrica de "Custo do produto vendido". Com base em análises efetuadas pela Companhia, principalmente pela sua engenharia, planejamento de produção e setor comercial, todos os produtos são avaliados, quanto ao prazo de permanência, condições de utilização e previsão de consumo futuro. Esses estudos demonstraram não haver necessidade de constituição de provisão para realização dos estoques, a provisão de 2024 foi estornada em 2025 no valor de (2.600). **8. Partes Relacionadas:** As transações com as empresas abaixo, substancialmente compras de produtos e contratação de serviços.

| **Outros créditos a receber com partes relacionadas** | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Gilberto Rodrigues Novaes Filho (iv) | 20.000 | 20.000 |
| | **20.000** | **20.000** |
| **Contas a receber** | **2025** | **2024** |
| Tec Toy S.A. (iii) | 82.870 | 125.810 |
| | **82.870** | **125.810** |
| **Resultado – Receita** | **2025** | **2024** |
| Transire Comercio e Serviços de Equipamentos Informática (iii) | 2.095 | 3.493 |
| Tec Toy S.A. (iii) | 561.833 | 766.412 |
| | **563.928** | **769.905** |

(i) Saldo a receber referente as comercializações correlacionadas de produtos fabricados (placas) e de matéria prima para alavancar outros negócios do grupo com o prazo de vencimento de 12 meses podendo prorrogar sem atualização de encargos financeiros. (ii) Saldo a receber referente as comercializações correlacionadas a revenda de mercadoria importada para alavancar outros negócios do grupo com o prazo de vencimento de 12 meses podendo prorrogar sem atualização de encargos financeiros. (iii) Vendas de placas e matéria-prima para o processo produtivo das partes relacionadas, que ocorreram no exercício de 2025. (iv) Antigo Acionista responsável por desempenhar as funções administrativas da Companhia. O montante de adiantamento de dividendos manteve-se valor de R$ 20.000 onde aprovado Assembleia Geral Ordinária que corresponde ao dividendo mínimo obrigatório garantido estatutariamente de 25%, calculado sobre o lucro líquido do exercício após a dedução do valor destinado a reserva legal descrita na nota 15, o valor excedente será considerado como dividendo adicional de 2026. Remuneração e benefícios da Alta Administração**:** Durante o exercício de 2025, os pagamentos referentes a remuneração e benefícios à Alta Administração da Companhia foram de R$ 1.640 (R$1.210 em 2024), registradas em Despesas administrativas. A Companhia não concede benefícios pós-emprego nem benefícios de rescisão de contrato de trabalho. **9. Imobilizado e Intangível:** Informações adicionais sobre o ativo imobilizado**:** A Companhia não possui bens cedidos em garantia, alienados ou arrolados em defesa de processos judiciais. Não foram identificados indicativos de "impairment" em 2025 e 2024.

| Custo: | 2023 | Adição | Baixas | 2024 | Adição | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Máquinas e equipamentos | 72.351 | 17.982 | (2.616) | 87.717 | 2.817 | 90.534 |
| Móveis e utensílios | 763 | – | – | 763 | 23 | 786 |
| Computadores e periféricos | 4.208 | 226 | – | 4.434 | 4 | 4.438 |
| Benfeitorias em propriedade de terceiros | 9.471 | 254 | – | 9.725 | – | 9.725 |
| Software | 829 | – | – | 829 | – | 829 |
| Bens cedidos em comodato | 242 | – | – | 242 | – | 242 |
| | **87.864** | **18.462** | **(2.616)** | **103.710** | **2.844** | **106.554** |
| Depreciação acumulada: | | | | | | |
| Máquinas e equipamentos | (19.245) | (7.870) | 1.451 | (25.664) | (8.950) | (34.614) |
| Móveis e utensílios | (249) | (76) | – | (325) | (77) | (402) |
| Computadores e periféricos/ Hardware | (2.196) | (801) | – | (2.997) | (650) | (3.647) |
| Software | (339) | (166) | – | (505) | (144) | (649) |
| Benfeitorias em propriedade de terceiros | (5.261) | (2.218) | – | (7.479) | (1.853) | (9.333) |
| Bens cedidos em comodato | (104) | (47) | – | (151) | (90) | (241) |
| | **(27.394)** | **(11.178)** | **1.451** | **(37.121)** | **(11.764)** | **(48.885)** |
| **Valor líquido** | **60.470** | **7.284** | **(1.165)** | **66.589** | **(8.920)** | **57.669** |

**10. Direito de Uso e Arrendamentos:** A Companhia detém contrato de arrendamento de ativos das edificações onde se localiza sua sede fabril. A mensuração do custo do ativo de direito de uso de imóveis corresponde ao valor líquido do passivo de arrendamento, calculado sobre o aluguel mínimo previsto no contrato, descontado a valor presente pelas taxas projetadas e prazos de arrendamento, sendo este o período não cancelável e coberto por opção de prorrogar o arrendamento, se a Companhia estiver razoavelmente certa de exercer esta opção. A depreciação mensal do ativo de direito de uso de imóveis é calculada, linearmente, pelo prazo de vigência previsto no contrato, independente de cláusula de renovatória e, conformidade com políticas internas a Companhia. Abaixo apresentamos os ativos ao direito de uso dos imóveis e as correspondentes obrigações: **a) Direito de uso:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Saldos em 01 de janeiro | 17.724 | 5.500 |
| Adições por remensuração e adição de novos contratos | – | 16.107 |
| (–) Depreciação dos ativos de direitos de uso | (3.497) | (3.882) |
| Saldo em 31 de dezembro | **14.227** | **17.724** |

**b) Passivo de arrendamento :**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Saldos em 01 de janeiro | 17.969 | 5.876 |
| Adições por remensuração e adição de novos contratos | | 16.107 |
| Apropriação de juros | 1.477 | 633 |
| (–) Juros pago | (1.477) | |
| (–) Contraprestação paga | (3.169) | (4.647) |
| Saldo em 31 de dezembro | **14.800** | **17.969** |

Abaixo classificação dos arrendamentos:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Circulante | 2.530 | 3.169 |
| Não Circulante | 12.270 | 14.800 |
| | **14.800** | **17.969** |

Abaixo a composição dos arrendamentos do passivo a serem pagos por ano:

| **Ano** | |
|---|---|
| 2026 | 1.863 |
| 2027 | 4.014 |
| 2028 | 3.442 |
| 2029 | 2.951 |
| 2030 | 2.530 |
| **Total** | **14.800** |

**11. Fornecedores:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Fornecedores estrangeiros (i) | 345.936 | 445.292 |
| Fornecedores nacionais | 2.789 | 2.267 |
| Outras contas a pagar | 183 | 561 |
| Total | **348.908** | **448.120** |

(i) Refere-se a compra de matéria-prima no exterior para elaboração dos produtos comercializados pela companhia. **12. Impostos e Contribuições:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| ISS (i) | 161 | 104 |
| ICMS | 55 | 118 |
| Imposto retido na fonte | 120 | 97 |
| IRPJ | 1.117 | – |
| CSLL | 421 | – |
| Outros | 1 | 20 |
| | **1.874** | **339** |

(i) Os encargos de imposto de renda e contribuição social correntes são calculados com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço. A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas nas apurações de impostos sobre a renda e contribuição social com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais. O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do balanço. **13. Pesquisa e Desenvolvimento:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Provisão gastos em pesquisa e desenvolvimento | 9.444 | 1.158 |
| | **9.444** | **1.158** |
| Movimentação P&D | **2025** | **2024** |
| Saldo em 31 de dezembro | 1.158 | 1.684 |
| Provisão P&D | 26.824 | 34.219 |
| Consumo interno (i) | (10.400) | (23.025) |
| Consumo externo | (8.138) | (11.720) |
| Saldo em 31 de dezembro | **9.444** | **1.158** |

Refere-se aos compromissos assumidos com base no decreto 6.008/2006 art. 5º, onde destina-se 5% da receita bruta deduzida dos impostos sobre a venda e das devoluções, à gastos com pesquisa e desenvolvimento. A realização da provisão é feita conforme as regras do Decreto Lei 13.674/2018, ou seja, 0,9% a institutos de pesquisa, 0,2% ao FNDCT (Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico) via recolhimento de guia, 0,4% a instituições públicas, 0,8% a organizações e 2,7% com mão de obra interna. (i) O consumo interno da provisão é realizado a reversão do valor consumido. Em 2025 a Companhia investiu R$ 10.400, compreendendo principalmente investimentos obrigatórios em pesquisa e desenvolvimento, por meio de integralização de capital no Fundo de Investimentos em Participações da Companhia de R$ 10.400 (nota explicativa 14) (R$ 23.025 em 2024). **14. Ativos Financeiros ao Valor Justo por Meio do Resultado :** Outros investimentos a valor justo**:** São compostos por investimentos sobre as quais a Companhia não possui influência e não configura como uma controladora nem uma participação em uma "joint venture". Influência significativa é o poder de participar nas decisões sobre as políticas financeiras e operacionais da investida, sem exercer controle individual ou conjunto sobre essas políticas. Inicialmente e subsequentemente, ganhos ou perdas resultantes das variações, são reconhecidas ao valor justo por meio do resultado e incorporados nestas demonstrações financeiras.

| Investimentos | Saldo em 2024 | Aporte de Capital | Valor justo | Saldo em 2025 |
|---|---|---|---|---|
| Multinvest 3T – Fundo de Investimento em Participações em Empresas Emergentes (i) | 105.876 | 10.400 | 11.131 | 127.407 |
| | **105.876** | **10.400** | **11.131** | **127.407** |

(i) Multinvest 3T – Fundo de Investimento em Participações em Empresas Emergentes. Fundo de Investimento em Participações (FIP) Tipo 1, que tem como objetivo principal a capitalização de empresas de base tecnológica de que trata o inciso III do § 4º do art. 2º da Lei nº 8.387/1991, e suas alterações. O referido fundo está autorizado pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e consta registrado no site da Suframa, conforme o artigo 16 da Portaria nº 1.753-SEI/2018, que estabelece que a Suframa deve dar publicidade dos Fundos de Investimento relacionados à Lei nº 8.387/1991. O capital aportado foi no montante de R$10.400 em 31 de dezembro de 2025 e a Companhia é detentora de 58% das quotas desse investimento. Fundo terá o Prazo de Duração de 10 anos contados da primeira integralização de Cotas, podendo ser prorrogado por mais 2 (dois) anos, mediante proposta da Gestora e aprovação pela Assembleia Geral. O ganho (perda) proveniente do valor justo dos investimentos são reconhecidos na rubrica de outras receitas (despesas) operacionais, em 2025 ganho total R$ 11.131 (em 2024 saldo a valor justo foi de R$ 12.195). **15. Patrimônio Líquido:** Capital social**:** Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o capital social é representado por 1.000.000 ações no valor nominal de R$1,00 cada uma, assim distribuídas:

| | 2025 | | | 2024 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Acionistas | Quantidade de ações | R$ (mil) | Participação % | Quantidade de ações | R$ (mil) | Participação % |
| Nati Holdings Ltd. | 1.000.000 | 1.000.000 | 100% | 1.000.000 | 1.000.000 | 100% |
| | **1.000.000** | **1.000.000** | **100%** | **1.000.000** | **1.000.000** | **100%** |

Reserva Legal**:** Constitui uma exigência para as empresas brasileiras de sociedade anônima e representa a apropriação de 5% do lucro líquido anual apurado com base na legislação brasileira, até o limite de 20% do capital social. A reserva só pode ser utilizada para absorver prejuízos ou para aumento de capital, em 2025 o excedente da reserva legal foi utilizado para compensação de prejuízos acumulados no valor de R$1.162. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 a Companhia já detém sua reserva legal constituída pelo limite estabelecido. Dividendos**:** O Estatuto Social da Companhia confere aos titulares das quotas dividendos divididos entre os sócios de forma proporcional ou não as suas quotas de capital, desde que previamente acordado em reunião administrativa entre os sócios, podendo os lucros e os prejuízos serem divididos entre os sócios, a critério deles, serem distribuídos ou ficarem em reservas da Companhia. Lucro (Prejuízo) básico e diluído por ação**:** Em 31 de dezembro de 2025 após a compensação dos prejuízos acumulados no valor de R$ (16.152), foi destinado para pagamento de dividendos no valor de R$ 30.168. (em 2024 houve prejuízo, portanto, não houve dividendos).

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Lucro (prejuízo) do exercício | 45.158 | (78.612) |
| Quantidade média ponderada de quota (em milhares) | 1.000 | 1.000 |
| Lucro (prejuízo) por ação – R$ | **45,16** | **(78,61)** |

Lucros (prejuízos) acumulados**:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| | (16.152) | 62.460 |
| Prejuízo do exercício | 45.158 | (78.612) |
| Reserva de subvenção | – | – |
| Dividendos obrigatórios | (11.290) | – |
| Dividendos adicionais | (17.716) | – |
| Lucro (prejuízo) básico e diluído por ação – R$ | **–** | **(16.152)** |

Reserva de lucros**:** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não houve incentivo fiscal relacionado ao SUDAM, (e em 31 de dezembro de 2024), essas subvenções estão apresentadas em rúbrica específica no patrimônio líquido. **16. Imposto de Renda e Contribuição Social:** As despesas com imposto de renda e contribuição social são reconciliadas levando em consideração as alíquotas oficiais como segue:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social | 65.562 | (105.176) |
| Alíquota nominal combinada | 34% | 34% |
| Expectativa de despesa de IRPJ/CSLL | (22.291) | 35.760 |
| Diferenças permanentes | 1.178 | 350 |
| Incentivos fiscais/outros | 709 | (9.546) |
| Despesa total de IRPJ/CSLL | (20.404) | 26.564 |
| Total da despesa de impostos correntes | (512) | – |
| Total da despesa de impostos diferidos | (19.892) | 26.564 |
| Alíquota efetiva | 31,12% | (25,26%) |

A reconciliação do imposto de renda diferido e como segue:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Provisão (reversão) de gastos com pesquisa e desenvolvimento | (8.286) | (179) |
| Provisão (reversão) variação cambial (Competência) | 62.534 | 24.942 |
| Provisão (reversão) de participação de lucro do resultado aos colaboradores | 89 | 2 |
| Provisão (reversão) provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | 684 | 240 |
| Provisão (reversão) para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa | 885 | 301 |
| Provisão (reversão) para perdas do estoque | 2.600 | 1.258 |
| **IR diferido sobre as diferenças temporárias** | **58.506** | **26.564** |

A movimentação do imposto diferido para os exercícios findos 2025 e 2024, como segue:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Saldo Inicial: | 23.328 | (3.236) |
| Provisão (reversão) de gastos com pesquisa e desenvolvimento | 2.817 | (179) |
| Provisão (reversão) variação cambial (Competência) | (21.262) | 24.942 |
| Provisão (reversão) de participação de lucro do resultado aos colaboradores | (30) | 2 |
| Provisão (reversão) provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | (232) | 240 |
| Provisão (reversão) para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa | (301) | 301 |
| Provisão (reversão) para perdas do estoque | (884) | 1.258 |
| **Imposto diferido (Passivo) / Ativo** | **3.436** | **23.328** |

**17. Receita Líquida de Vendas:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Vendas de produtos | 580.195 | 773.195 |
| Devoluções e cancelamentos | (18.237) | (82.028) |
| ICMS | (416) | (502) |
| PIS | (33) | (48) |
| COFINS | (150) | (252) |
| II – Imposto de Importação | (75) | (292) |
| IPI sobre vendas | (89) | (282) |
| | **561.195** | **689.791** |

**18. Custos e Despesas por Natureza: Custos:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Custo – Matéria–prima | (461.609) | (604.291) |
| Custo Mão de Obra | (20.804) | (24.079) |
| Custo – Depreciação | (9.371) | (8.308) |
| Custo – GGF | (28.484) | (31.864) |
| | **(520.268)** | **(668.542)** |

**Despesas Gerais e Administrativas:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Despesas com pesquisa e desenvolvimento | (17.586) | (11.371) |
| Serviços de terceiros | (14.649) | (15.993) |
| Salários e encargos | (3.554) | (5.301) |
| Provisão (reversão) estoques obsoletos | 2.600 | (3.699) |
| Depreciação e amortização | (2.210) | (2.865) |
| Conservação e limpeza | (1.664) | (1.628) |
| Impostos de importação de itens de uso e consumo e reparos | (766) | (1.449) |
| Segurança patrimonial | (1.093) | (1.086) |
| Gastos com assistência técnica | (18) | (1.839) |
| Provisão (reversão) perda contas a receber | – | (885) |
| Outras despesas | (1.058) | (1.159) |
| Amortização de direito de uso | (358) | (397) |
| Energia elétrica | (203) | (305) |
| Manutenção | (682) | (446) |
| | **(41.241)** | **(48.423)** |

| **Outras Receitas (Despesas) Operacionais:** | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Crédito tributário | 124 | 298 |
| Impostos e taxas | (313) | (1.170) |
| Resultado na alienação de imobilizado | 32 | (254) |
| | **(157)** | **(1.126)** |

**19. Resultado Financeiro:**

| Receita Financeira | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Variação cambial ativa | 79.368 | 20.624 |
| Ganhos na alienação de investimentos | 11.131 | 12.195 |
| Juros sobre créditos tributários (i) | 4.000 | 1.259 |
| Rendimentos de aplicações financeiras | 953 | 732 |
| Descontos obtidos | 1 | 20.818 |
| Outras receitas financeiras | 23 | 63 |
| | **95.476** | **55.691** |

(i) Referem-se aos juros e atualização monetária sobre créditos constituídos de PIS/COFINS.

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Despesas financeiras | | |
| Variação cambial passiva | (27.775) | (131.767) |
| Juros incorridos | (77) | (4) |
| Juros incorridos sobre arrendamento | (1.477) | (633) |
| Despesas bancárias | (90) | (150) |
| Outras despesas financeiras | (24) | (13) |
| | **(29.443)** | **(132.567)** |

**20. Provisão para Riscos Trabalhistas e Tributários:** Os passivos contingentes e as provisões existentes estão ligados, principalmente, as discussões nas esferas judiciais e administrativas decorrentes, em sua maioria, de processos e riscos trabalhistas, ambientais, cíveis e tributários. As provisões são constituídas para os processos em que seja provável uma saída de recursos para liquidá-los e sobre as quais seja possível realizar uma estimativa razoável do valor a ser desembolsado. As provisões são revisadas e ajustadas com base na avaliação da Administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais externos e requerem elevado grau de julgamento sobre as matérias envolvidas. Os processos judiciais que constituem obrigações presentes cuja saída de recursos não é provável ou para o qual não possa ser feita uma estimativa suficiente confiável do valor da saída de recursos, não são reconhecidos, mas são divulgados, a menos que seja remota a possibilidade de saída. **a) Processos trabalhistas provisionados:** A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As respectivas provisões para contingências foram constituídas considerando a estimativa feita pelos assessores jurídicos, para os processos cuja probabilidade de perda nos respectivos desfechos foi avaliada como provável. A Administração acredita que a resolução dessas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado. As contingências trabalhistas e previdenciárias referem-se a processos movidos por litisconsorte vinculados a verbas decorrentes da relação de emprego e a pleitos indenizatórios com valor de R$227 em 31 de dezembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 total R$227. Em 2025 a Companhia constituiu provisão para riscos trabalhistas para contratos com pessoas jurídicas no valor de R$ 309 (em dezembro de 2024 o valor provisionado era de R$993) **b) Processos trabalhistas não provisionados:** · Os passivos contingentes estimados para os processos judiciais em 31 de dezembro de 2025 para os quais a probabilidade de perda é considerada possível, são processos trabalhistas avaliados pelos assessores jurídicos, com o valor de R$ 815 (R$ 737 em 2024) para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil e não requerem sua contabilização. **c) Processos tributários não provisionados:** · Os processos estimados de natureza tributária em 31 de dezembro de 2025 para os quais a probabilidade de perda é considerada possível, são processos tributários referente a contestação para fins de determinar a reversão do valor glosado dos investimentos de PD&I, sendo plenamente cumprida a obrigação da Companhia, tornando-a adimplente para com as suas obrigações em investimentos mínimos em PD&I no ano base de 2020, atinente as condições que asseguram a totalidade do direito a fruição dos benefícios fiscais previstos no valor de R$12.312. Adicionalmente auto de infração lavrado para cobrança do IRPJ e da CSLL aduzido a existência de superavaliação de compras, totalizando R$37.575 em 31 de dezembro de 2025. **21. Instrumentos Financeiros: a) Considerações gerais:** Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e de metodologias apropriadas de avaliações. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode ter um efeito material nos valores de realização estimados. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando à liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste no acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo em derivativos nem em outros ativos de risco. A Companhia possui transações entre partes relacionadas, onde os riscos e oportunidades são compartilhados, preservando a equidade entre os interessados. **b) Instrumentos financeiros derivativos:** A Administração está autorizada a contratar operações com instrumentos financeiros derivativos para minimizar riscos cambiais assumidos por contas a pagar de importação de insumos produtivos. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia não possuía nenhuma operação em aberto envolvendo instrumentos financeiros derivativos, tampouco foram contratadas operações dessa natureza durante o exercício findo naquela data. **c) Categoria dos instrumentos financeiros:** Os instrumentos financeiros da Companhia foram classificados conforme as seguintes categorias:

| | Classificação | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| Ativos financeiros: | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | Custo amortizado | 1.526 | 9.391 |
| Contas a receber de clientes | Custo amortizado | 83.610 | 126.552 |
| **Total de ativos financeiros** | | **85.136** | **135.943** |
| Passivos financeiros: | | | |
| Fornecedores | Custo amortizado | (348.908) | (448.120) |
| Arrendamento mercantil | Custo amortizado | (14.800) | (17.969) |
| **Total de passivos financeiros** | | **(363.708)** | **(466.089)** |

O valor contábil dos demais ativos e passivos são semelhantes ao valor justo, uma vez que todas as operações realizadas pela Companhia são de curtíssimo prazo, não ultrapassando o período de 12 meses. **d) Gestão do risco de capital:** A Companhia administra seu capital para assegurar que possa continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das obrigações e do patrimônio. A estrutura de capital da Companhia é formada basicamente pelo capital de seus cotistas, uma vez que não possui um nível de endividamento considerado relevante. A Companhia monitora o capital com base no índice de capital circulante líquido, que corresponde à capacidade que a Companhia tem de honrar suas dívidas no curto prazo subtraindo-se o passivo circulante do ativo circulante. **e) Política de gestão de riscos financeiros:** A Companhia possui e segue política de gerenciamento de riscos, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro nos fluxos de caixa. Conforme mencionado na nota explicativa nº 8, a Companhia possui concentração de títulos a receber com suas partes relacionadas, Transire Comercio e Serviços de Equipamentos em 11% e Tec Toy S.A. em 89%, que representava 100% do total de contas a receber em 31 de dezembro de 2025 e 2024. A Companhia mantém constante monitoramento dos indicadores da saúde financeira destes clientes, podendo atuar de forma tempestiva para mitigar aumento de riscos. São responsabilidades da Diretoria Financeira o exame e a revisão das informações relacionadas ao gerenciamento de riscos, incluindo políticas significativas, procedimentos e práticas aplicados ao gerenciamento de risco. **f) Gerenciamento do risco de liquidez:** A política geral da Companhia é manter níveis de liquidez adequados para garantir que possa cumprir com as obrigações presentes e futuras e aproveitar oportunidades. Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos com o objetivo de reverter posições que poderiam prejudicar a liquidez. Tipicamente, a Companhia garante que possui caixa à vista suficiente para cumprir com despesas operacionais esperadas para um período aproximado de 90 dias, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais. A seguir, está demonstrado em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados em 31 de dezembro de 2025:

| Operação | Valor contábil | 12 meses ou menos | Mais de 1 ano |
|---|---|---|---|
| Fornecedores estrangeiros | 345.936 | 345.936 | – |
| Fornecedores nacionais | 2.972 | 2.972 | – |
| **Total** | **348.908** | **348.908** | – |

**g) Risco de crédito:** Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis da Companhia. A exposição da Companhia ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. A Companhia estabelece uma política de crédito sob a qual todo o novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e das condições padrão de pagamento. A Companhia estabelece uma provisão para perda de créditos de liquidação duvidosa, quando há algumas peculiaridades no que tange um estudo de cada cliente de acordo com o atraso, conforme prevê o manual de contabilidade societária, mensurado pela régua de vencimento de título. **h) Risco de mercado:** Risco de mercado é o risco de alterações nos preços de mercado, principalmente o preço do de componentes eletrônicos que são adquiridos de Companhias do grupo e são baseados no preço em dólar e taxas de juros, têm nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. **i) Risco de taxa de câmbio:**

*continuação*

continuação

## Callidus Indústria Comércio e Serviços de Placas e Componentes de Informática S.A.

A Companhia está sujeita ao risco de moeda nas compras denominados em uma moeda diferente da sua respectiva moeda funcional o Real (R$). As moedas nas quais estas transações são denominadas principalmente em: USD e JPY. Atualmente a exposição da Companhia se dá com compras de insumos e produtos de fornecedores no exterior.

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Fornecedores em USD | 344.804 | 440.781 |
| Fornecedores em JPY | 1.132 | 4.299 |
| Fornecedores em EUR | – | 212 |
| | **345.936** | **445.292** |

A exposição da Companhia ao risco de moeda estrangeira foi a seguinte - base em valores nominais (em milhares de moeda estrangeira): Análise de sensibilidade: A Companhia possui passivos atrelados à moeda estrangeira no balanço de 31 de dezembro de 2025 e para fins de análise de sensibilidade, adotou como cenário provável a taxa de câmbio (dólar) R$ 5,5024, para cenário possível, a taxa utilizada foi R$ 6,8780 considerando alta de 25%, e para o cenário remoto, taxa de R$ 8,2536 considerando uma alta de 50%. Desta forma, o quadro abaixo demonstra a simulação do efeito da variação cambial no resultado futuro:

| **Risco de câmbio – Cenário e níveis de preços:** | Provável | Possível | Remoto |
|---|---|---|---|
| Passivo em reais – líquido | 344.848 | 431.060 | 517.272 |

Para fins de análise de sensibilidade a taxa de câmbio (iene), adotou como cenário provável R$0,0351, para cenário possível, a taxa utilizada foi R$ 0,0439 considerando alta de 25%, e para o cenário remoto, taxa de R$ 0,0527 considerando uma alta de 50%. Desta forma, o quadro abaixo demonstra a simulação do efeito da variação cambial no resultado futuro:

| **Risco de câmbio – Cenário e níveis de preços:** | Provável | Possível | Remoto |
|---|---|---|---|
| Passivo em reais – líquido | 1.132 | 1.415 | 1.698 |

**22. Cobertura de Seguros:** As coberturas das apólices de seguros vigentes em 31 de dezembro de 2025 são:

| Objeto segurado | Tipo de cobertura | Vigência | Valor segurado 2025 |
|---|---|---|---|
| Complexo industrial | Incêndio, raio, explosão e implosão | 11/10/2025 – 11/10/2026 | 18.000 |
| Lucros cessantes | | 11/10/2025 – 11/10/2026 | 209.193 |

**23. Transações sem Movimento no Fluxo de Caixa:** No atual exercício, a companhia realizou transações que não representaram desembolso de caixa e, portanto, não foram apresentadas na demonstração dos fluxos de caixa, como segue:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Atividades de financiamento: | | |
| Arrendamento por direito de uso | 905 | 16.107 |
| Total não caixa das atividades de financiamento | **905** | **16.107** |

**24. Aprovação das Demonstrações Financeiras:** As presentes demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas para emissão pela Administração da Companhia em reunião realizada em 21 de maio de 2026.

**Diretoria**
**Marcus Paulo de Oliveira Morais** – *Diretor Presidente*
**Flavio Domingos Gonçalves** – *Contador - CRC SP – 262.385/O-4*

### Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores e Acionistas **Callidus Indústria Comércio e Serviços de Placas e Componentes de Informática S.A. Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras da Callidus Indústria Comércio e Serviços de Placas e Componentes de Informática S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Callidus Indústria Comércio e Serviços de Placas e Componentes de Informática S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Ênfase: Chamamos atenção para a Nota 5 às demonstrações financeiras, que descreve que a Companhia mantém saldos e realiza transações com partes relacionadas em montantes significativos em relação à sua posição patrimonial e financeira e aos resultados de suas operações. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto. **Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras:** A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. São Paulo, 21 de maio de 2026

**PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.**
CRC 2SP000160/O-5

**Jefferson Alves da Silva**
**Contador**
CRC 1SP264861/O-9

# Tec Toy S.A.

CNPJ/MF nº 22.770.366/0001-82

## Relatório da Administração

Senhores Acionistas da Tectoy S/A., em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras acompanhadas das respectivas Notas explicativas referente aos exercícios findos em 31/12/2025 e 2024, juntamente com o Relatório dos Auditores Independentes. Gostaríamos de externar nossos agradecimentos a todos aqueles que direta ou indiretamente colaboraram com a Companhia ao longo desses exercícios.

*A Administração*

## Balanços Patrimoniais em 31/12/2025 e de 2024 *(Em milhares de reais – R$)*

| Ativo | Nota | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Circulante** | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5 | 44.369 | 31.517 | 44.369 | 31.517 |
| Títulos e valores mobiliários | 6 | – | 40.161 | – | 40.161 |
| Contas a receber | 7 | 361.834 | 189.044 | 361.834 | 189.044 |
| Impostos a recuperar | 8 | 27.960 | 36.744 | 27.960 | 36.744 |
| Estoques | 9 | 251.869 | 293.127 | 251.869 | 293.127 |
| Outros | | 1.339 | 1.871 | 1.339 | 1.871 |
| Partes relacionadas | 26 | 1.969 | 5.127 | 1.969 | 5.127 |
| **Total dos ativos circulantes** | | **689.340** | **597.591** | **689.340** | **597.591** |
| **Não circulante** | | | | | |
| Partes relacionadas | 26 | 47.066 | 55.773 | 45.582 | 54.289 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 21 | 48.820 | 39.051 | 48.820 | 39.051 |
| Outros ativos | | 7.136 | 6.636 | 7.136 | 6.636 |
| Outros investimentos | 19 | 99.470 | 75.912 | 99.470 | 75.912 |
| Depósitos judiciais | 10 | 5.127 | 4.314 | 5.127 | 4.314 |
| Imobilizado | 11 | 64.606 | 69.763 | 64.606 | 69.763 |
| Ativos de direito de uso | 13 | 16.570 | 21.523 | 16.570 | 21.523 |
| Intangível | 12 | 13.829 | 11.381 | 13.829 | 11.381 |
| **Total dos ativos não circulantes** | | **302.624** | **284.353** | **301.140** | **282.869** |
| **Total do ativo** | | **991.964** | **881.944** | **990.480** | **880.460** |

| Passivo | Nota | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Circulante** | | | | | |
| Fornecedores | 14 | 300.252 | 318.559 | 300.252 | 318.559 |
| Arrendamento mercantil | 13 | 6.588 | 4.911 | 6.588 | 4.911 |
| Impostos e contribuições | 15 | 21.513 | 13.880 | 21.513 | 13.880 |
| Adiantamento de clientes | 16 | 13.811 | 13.324 | 13.811 | 13.324 |
| Pesquisa e desenvolvimento | 17 | 20.224 | 5.175 | 20.224 | 5.175 |
| Provisão para perdas em investimentos | 19 | 1.484 | 1.484 | – | – |
| Partes relacionadas | 26 | 74.939 | 121.278 | 74.939 | 121.278 |
| Obrigações trabalhistas e sociais | | 9.268 | 9.111 | 9.268 | 9.111 |
| Dividendos | | 189.768 | 19.619 | 189.768 | 19.619 |
| Outros provisões e passivos | | 10 | – | 10 | – |
| **Total dos passivos circulantes** | | **637.979** | **507.341** | **636.495** | **505.857** |
| **Não circulante** | | | | | |
| Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | 18 | 107.660 | 94.962 | 107.660 | 94.962 |
| Arrendamento mercantil | 13 | 15.227 | 17.834 | 15.227 | 17.834 |
| Partes relacionadas | 26 | – | – | – | – |
| **Total dos passivos não circulantes** | | **122.887** | **112.796** | **122.887** | **112.796** |
| **Patrimônio líquido** | | | | | |
| Capital social | 20 | 20.704 | 20.704 | 20.704 | 20.704 |
| Reserva de capital | | 206.375 | 186.019 | 206.375 | 186.019 |
| Reserva de lucros | | 4.141 | 3.978 | 4.141 | 3.978 |
| Lucros acumulados | | – | 51.106 | – | 51.106 |
| **Total do patrimônio líquido** | | **231.220** | **261.807** | **231.220** | **261.807** |
| **Total do passivo e patrimônio líquido** | | **991.964** | **881.944** | **990.480** | **880.460** |

*As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.*

## Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido – Exercícios findos em 31/12/2025 *(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

| | Nota | Capital social | Reservas de capital: Reserva subvenção | Reservas de lucros: Reserva Legal | Reservas de lucros: Lucro (prejuízos) acumulados | Total do patrimônio líquido |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldos em 31 de dezembro de 2023** | | **20.704** | **186.019** | **2.481** | **29.781** | **238.985** |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício | 20 | – | – | – | 29.931 | 29.931 |
| Constituição da reserva legal | 20 | – | – | 1.497 | (1.497) | – |
| Constituição de reserva de subvenção | 20 | – | – | – | – | – |
| Dividendos | 20 | – | – | – | (7.109) | (7.109) |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2024** | | **20.704** | **186.019** | **3.978** | **51.106** | **261.807** |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício | 20 | | | | 144.564 | 144.906 |
| Constituição da reserva legal | 20 | | | 163 | (163) | – |
| Constituição de reserva de subvenção | 20 | | 20.234 | | (20.234) | – |
| Dividendos | 20 | | | | (175.273) | (175.493) |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2025** | | **20.704** | **206.253** | **4.141** | **–** | **231.220** |

*As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.*

## Demonstração do Resultado – Exercícios findos em 31/12/2025 *(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

| | Nota | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Receita líquida de vendas** | 22 | **1.587.305** | **1.565.232** | **1.587.305** | **1.565.232** |
| Custos dos produtos vendidos | 23 | (1.214.321) | (1.313.225) | (1.214.321) | (1.313.225) |
| **Lucro bruto** | | **372.984** | **252.007** | **372.984** | **252.007** |
| Despesas com vendas, gerais e administrativas | 23 | (256.912) | (269.436) | (256.912) | (269.436) |
| Outras receitas (despesas) operacionais | 24 | 356 | 2.600 | 356 | 2.600 |
| Equivalência patrimonial | 17 | – | – | | – |
| **Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro líquido** | | **116.428** | **(14.829)** | **116.428** | **(14.829)** |
| Receitas financeiras | 25 | 79.709 | 139.700 | 79.709 | 139.700 |
| Despesas financeiras | 25 | (40.493) | (88.744) | (40.493) | (88.744) |
| **Lucro (prejuízo) líquido antes do IRPJ e da CSLL** | | **155.644** | **36.127** | **155.644** | **36.127** |
| IRPJ e CSLL correntes | 21 | (20.849) | (9.764) | (20.849) | (9.764) |
| IRPJ e CSLL diferidos | 21 | 9.769 | 3.568 | 9.769 | 3.568 |
| **Lucro (prejuízo) líquido do exercício** | | **144.564** | **29.931** | **144.564** | **29.931** |
| **Lucro (prejuízo) por ação – R$** | | **0,4840** | **0,1002** | **0,4840** | **0,1002** |

*As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.*

## Demonstração do Resultado Abrangente Exercícios findos em 31/12/2025 *(Em milhares de reais)*

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Lucro (prejuízo) líquido do exercício** | **144.564** | **29.931** | **144.564** | **29.931** |
| Outros resultados abrangentes | – | – | – | – |
| **Total do resultado abrangente do exercício** | **144.564** | **29.931** | **144.564** | **29.931** |

*As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.*

## Demonstração dos Fluxos de Caixa – Exercícios findos em 31/12/2025 *(Em milhares de reais)*

| | Nota | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Fluxo de caixa das atividades operacionais** | | | | | |
| Lucro (prejuízo) antes do IRPJ e da contribuição | | 155.644 | 36.127 | 155.644 | 36.127 |
| **Ajustes para reconciliar o resultado do exercício com os recursos provenientes das atividades operacionais:** | | | | | |
| Depreciação e amortização | 11 e 12 | 6.265 | 6.986 | 6.265 | 6.986 |
| Depreciação de direito de uso | 13 | 5.366 | 6.830 | 5.366 | 6.830 |
| Resultado na baixa do imobilizado | 11 e 12 | (266) | (567) | (266) | (567) |
| Perda (recuperação) contas a receber | 25 | (2.382) | 13 | (2.382) | 13 |
| Atualização monetárias de depósitos judiciais | | 9.435 | 12.307 | 9.435 | 12.307 |
| Variação cambial fornecedores | 25 | (33.284) | 51.410 | (33.284) | 51.410 |
| Juros sobre arrendamento | 13 | 5.692 | 1.934 | 5.692 | 1.934 |
| **Ajuste a valor presente** | | | | | |
| Ganho e perdas em investimentos em ações | 6 | 3.586 | (9.615) | 3.586 | (9.615) |
| Resultado valor justo de outros investimentos | 19 | (7.958) | (7.223) | (7.958) | (7.223) |
| Resultado com equivalência patrimonial | | – | – | – | – |
| Atualização monetárias sobre provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | | 9.435 | 3.597 | 9.435 | 3.597 |
| **Constituição (reversão) de provisões:** | | | | | |
| Provisão (reversão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | 18 | 3.263 | 3.938 | 3.263 | 3.938 |
| Provisão (reversão) para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa | 23 | (1.342) | (2.998) | (1.342) | (2.998) |
| Provisão (reversão) para perdas nos estoques | 9 | 119 | (3.482) | 119 | (3.482) |
| Provisão (reversão) de participação de lucro do resultado aos colaboradores | | 1.154 | 1.053 | 1.154 | 1.053 |
| Provisão (reversão) de gastos com pesquisa e desenvolvimento | 17 | 30.649 | 707 | 30.649 | 707 |
| | | **185.376** | **101.017** | **185.376** | **101.017** |
| **Variações nos ativos operacionais:** | | | | | |
| Contas a receber | 7 | (165.908) | 38.770 | (165.908) | 38.770 |
| Impostos a recuperar | 8 | (985) | 3.484 | (985) | 3.484 |
| Estoques | 9 | 41.139 | (12.454) | 41.139 | (12.454) |
| Outros ativos | | 532 | 337 | 532 | 337 |
| Depósitos judiciais | 10 | (813) | (447) | (813) | (447) |
| **Variações nos passivos operacionais:** | | | | | |
| Fornecedores e partes relacionadas do passivo | 15 | (31.362) | (54.679) | (31.362) | (54.679) |
| Obrigações trabalhistas e sociais | | (997) | (1.670) | (997) | (1.670) |
| Impostos e contribuições a pagar | 16 | 7.633 | (2.531) | 7.633 | (2.531) |
| Adiantamento de clientes | | 487 | (12.791) | 487 | (12.791) |
| Contingências trabalhistas | 19 | – | 7.194 | – | 7.194 |
| Outros passivos | | 10 | (6.853) | 10 | (6.853) |
| **Caixa proveniente das (aplicado nas) operações** | | **35.112** | **59.377** | **35.112** | **59.377** |
| Juros pagos em arrendamento operacional | 14 | (2.113) | (1.664) | (2.113) | (1.664) |
| IRPJ e CSLL pagos | 22 | (15.896) | (13.113) | (15.896) | (13.113) |
| **Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais** | | **17.103** | **44.600** | **17.103** | **44.600** |
| **Fluxo de caixa das atividades de investimento** | | | | | |
| Títulos e valores mobiliários | 6 | 40.161 | (6.823) | 40.161 | (6.823) |
| Outros investimentos | 20 | (15.600) | (45.295) | (15.600) | (45.295) |
| Aquisições imobilizado e intangível | 11 e 12 | (3.290) | 11.146 | (3.290) | 11.146 |
| **Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento** | | **21.271** | **(40.972)** | **21.271** | **(40.972)** |
| **Fluxo de caixa das atividades de financiamento** | | | | | |
| Dividendos pagos | | (5.000) | – | (5.000) | – |
| Pagamento de arrendamento | 13 | (4.922) | (3.232) | (4.922) | (3.232) |
| Pesquisa e desenvolvimento | | (15.600) | 737 | (15.600) | 737 |
| Integralização de capital | | – | – | – | – |
| **Caixa líquido aplicado nas (gerado pelas) atividades de financiamento** | | **(25.522)** | **(2.495)** | **(25.522)** | **(2.495)** |
| **Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa** | | **12.852** | **1.133** | **12.852** | **1.133** |
| No início do exercício | 5 | 31.517 | 30.384 | 31.517 | 30.384 |
| No fim do exercício | 5 | 44.369 | 31.517 | 44.369 | 31.517 |
| **Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa** | | **12.852** | **1.133** | **12.852** | **1.133** |

*As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.*

## Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas – Exercícios findos em 31 de dezembro 2025 e 2024

*(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

**1. Contexto Operacional: 1.1. Informações gerais:** Tec Toy S.A. ("Companhia"), constituída desde 1987 é uma sociedade anônima de capital fechado e dedica-se ao desenvolvimento, fabricação e comercialização de produtos eletrônicos, tais como videogames, aparelhos de áudio, relógios inteligentes, acessórios, smartphones, linha baby care, terminais de pagamento POS e PINPads. A sede social da Companhia está localizada na Av. Ministro Mario Andreazza, 4.120, Manaus – Distrito Industrial – Amazonas. Situação econômica e financeira: Em 31 de dezembro de 2025, as demonstrações financeiras apresentam lucro de R$ 144.564 (Lucro de R$29.931em 31 de dezembro de 2024). O capital circulante líquido, no montante de R$ 52.967 em 31 de dezembro de 2025 (R$ 91.734 em 2024). A Administração da Companhia tem total conhecimento e gestão da saúde do seu caixa, onde já é esperado para uma operação em fase de crescimento. Isso é decorrente de altos investimentos na modernização e otimização dos seus processos de fabricação nas aquisições de maquinários, folha de pagamento e demais despesas que são necessárias para se criar uma Companhia robusta e solida. Cabe ressaltar que a Companhia utiliza recursos próprios na continuidade de suas atividades e investimentos, desta forma não possui financiamentos e empréstimos com instituições financeiras. Considerando o histórico do caixa gerado pelas suas operações nos anos anteriores, a Administração da Companhia entende que a geração de caixas advinda das operações para os próximos 12 meses, será suficiente para liquidar os seus passivos circulantes. **1.2. Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2025: a) Reforma tributária sobre o consumo:** A Emenda Constitucional nº 132/2023 instituiu a Reforma Tributária sobre o consumo, que prevê a substituição gradual dos tributos PIS, COFINS, ICMS e ISS pela CBS e IBS, além da criação do Imposto Seletivo, com implementação prevista entre 2027 e 2033. Como diversos aspectos operacionais, incluindo alíquotas, regras de creditamento, regimes específicos e critérios de transição, dependem de regulamentação por Leis Complementares ainda não aprovadas, não foram identificados impactos que devessem ser reconhecidos nas demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2025. A Administração acompanha a evolução do processo regulatório e avaliará os efeitos que possam resultar em ajustes contábeis futuros, incluindo aqueles relacionados à recuperabilidade de ativos, à realização de créditos tributários, às projeções de impostos diferidos e às demais estimativas relevantes, os quais serão reconhecidos quando houver definição normativa e adequada mensurabilidade. **b) Tributação de dividendos - Lei no 15.270/25:** Em 27 de novembro de 2025, foi publicada a Lei no 15.270/25, que estabelece a reintrodução do Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF) à alíquota de 10% sobre os dividendos distribuídos. Essa incidência é aplicável aos lucros gerados a partir de 1º de janeiro de 2026. Um ponto relevante da Lei no 15.270/25 refere-se à isenção do IRRF para os dividendos distribuídos com base em lucros apurados até 31 de dezembro de 2025, desde que a declaração e a distribuição desses dividendos sejam realizadas até essa mesma data. Ou seja, lucros gerados até 31 de dezembro de 2025 e devidamente declarados até essa data não estarão sujeitos à nova tributação, o que pode impactar decisões estratégicas das empresas quanto ao momento de distribuição dos dividendos. **c) Impactos contábeis relacionados às mudanças climáticas:** As mudanças climáticas têm se tornado um tema central nas discussões globais, com impactos potenciais sobre diversos setores da economia. Eventos climáticos extremos, alterações regulatórias ambientais, transição para uma economia de baixo carbono e mudanças nas preferências dos consumidores são fatores que podem afetar diretamente a continuidade operacional, os ativos, os passivos e a divulgação de informações financeiras pelas entidades. Nesse contexto, órgãos reguladores e normativos, como o International Accounting Standards Board (IASB) e o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), têm incentivado as entidades a avaliarem os riscos e oportunidades relacionados ao clima e sua possível influência nas demonstrações contábeis. A administração da Companhia realizou uma análise dos possíveis efeitos das mudanças climáticas sobre suas operações, ativos, passivos e projeções futuras. Essa avaliação considerou: · A exposição a riscos físicos (eventos climáticos extremos, escassez de recursos naturais); · Riscos de transição (mudanças regulatórias, políticas ambientais, precificação de carbono); · Possíveis reavaliações de ativos (impairment), provisões e passivos contingentes; · Impactos sobre a continuidade operacional e premissas utilizadas em testes de recuperabilidade. Até a presente data, não foram identificados impactos materiais decorrentes das mudanças climáticas que exijam ajustes ou divulgações adicionais nas demonstrações financeiras da Companhia. A administração continuará monitorando os desdobramentos regulatórios e ambientais. **2. Entidade Controlada:** As demonstrações financeiras consolidadas incluem a demonstração financeira da Tec Toy S.A. e de sua controlada:

| Controlada | Nota | País | Participação 2025 | Participação 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Tectoy Entretenimento Digital Ltda. | 19 | Brasil | 100% | 100% |

**3. Apresentação e Elaboração das Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas: 3.1 Bases para apresentação das Demonstrações Financeiras: a) Declaração de conformidade:** Demonstrações financeiras individuais: As demonstrações financeiras da controladora foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil, que abrangem as resoluções emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC - e a legislação societária brasileira. Demonstrações financeiras consolidadas: As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil. A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. **b) Base de apresentação:** As demonstrações financeiras individuais (controladora) e consolidadas são apresentadas em Reais que é a moeda funcional da Companhia e de sua controlada e todos os valores arredondados para milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico, exceto quando indicado de outra forma, tais como certos instrumentos financeiros, que podem ser mensurados pelos seus valores justos. Continuidade operacional: As demonstrações financeiras individuais (controladora) e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade. A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. A Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre sua capacidade de continuar operando. **3.2 Resumo das políticas contábeis materiais:** As principais políticas contábeis adotadas para a elaboração das demonstrações financeiras são as seguintes: **a) Base de consolidação:** Controlada: As demonstrações financeiras de controlada são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas ("Grupo") a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir. As políticas contábeis de controlada estão alinhadas com as políticas adotadas pela controladora. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora as demonstrações financeiras da controlada são reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial. Perda de controle: Quando da perda de controle, a Companhia desreconhece os ativos e passivos da subsidiária, qualquer participação de não-controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a esta subsidiária. Qualquer ganho ou perda originado da perda de controle é reconhecido no resultado. Se a Companhia retém qualquer participação na antiga subsidiária, então esta participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle. Subsequentemente, esta participação é mensurada pela utilização da equivalência patrimonial em associadas ou pelo custo ou valor justo em um ativo disponível para venda, dependendo do nível de influência retido. Transações eliminadas na consolidação: Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados na preparação das demonstrações financeiras consolidadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registrados por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da controladora na investida. Prejuízos não realizados são eliminados da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente até o ponto em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. **b) Transações em moeda estrangeira:** Transações em moeda estrangeira são convertidas para as respectivas moedas funcionais pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data de apresentação são reconvertidas para a moeda funcional à taxa de câmbio apurada naquela data. O ganho ou perda cambial em itens monetários é a diferença entre o custo amortizado da moeda funcional no início do exercício, ajustado por juros e pagamentos efetivos durante o exercício, e o custo amortizado em moeda estrangeira à taxa de câmbio no final do exercício são reconhecidos na demonstração do resultado, na rubrica "Variação cambial, ativa e passiva". **c) Apuração do resultado:** O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência: Receita de venda: As receitas de contratos com clientes são reconhecidas pela Companhia à medida em que ocorre a transferência de controle dos produtos aos clientes, representada pela capacidade de determinar o uso dos produtos e de obter substancialmente a totalidade dos benefícios restantes provenientes dos produtos, geralmente na entrega dos produtos. Para isso, a Companhia segue a estrutura conceitual da norma, baseada no modelo de cinco passos: (1) identificação dos contratos com os clientes; (2) identificação das obrigações de desempenho previstas nos contratos; (3) determinação do preço da transação; (4) alocação do preço da transação à obrigação de desempenho previstas nos contratos e (5) reconhecimento da receita quando a obrigação de desempenho é atendida. A receita é apresentada líquida dos impostos incidentes, das devoluções, dos abatimentos e descontos, e no caso das demonstrações financeiras consolidadas também estão líquidas das eliminações de vendas e os lucros não realizados nos estoques, entre Controladora e sua controlada. As garantias relacionadas a vendas de produtos não podem ser adquiridas separadamente e servem como garantia de que os produtos vendidos atendem as especificações acordadas. Receita e despesa financeira: A receita está representada pelos ganhos nas variações do valor de ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio de resultado, bem como as receitas de juros obtidas através do método de juros efetivos. Abrangem receitas de juros sobre montantes investidos (incluindo ativos/passivos financeiros disponíveis para venda), ganhos na alienação de ativos financeiros disponíveis para venda, e variações no valor de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado. A receita de juros é reconhecida no resultado através do método dos juros efetivos. **d) Subvenção e assistência governamentais:** As subvenções que visam compensar a Companhia e sua controlada por despesas incorridas são reconhecidas no resultado em uma base sistemática no mesmo período em que as despesas são registradas. **d.1) Subvenções Governamentais:** A Companhia usufrui de incentivo fiscal relativo à isenção de ICMS amparado pelo Decreto nº 23.994 de 23 de fevereiro de 2009 e Lei nº 2.826 de 29 de setembro de 2003 e está reconhecendo diretamente no resultado do exercício, confrontada com o ICMS devido havendo compensação entre contas sendo atendidas as condições do CPC 07 – Subvenções e Assistências Governamentais. As subvenções de ICMS recebidas pela Companhia no exercício estão sendo apresentadas no grupo de Impostos sobre a Venda como conta redutora por se tratar de subvenções de custeio. Em detrimento ao benefício do ICMS, a Companhia deve recolher duas contribuições, sendo: Contribuição para Universidade do Estado do Amazonas (UEA) e o Fundo de Fomento ao Turismo (FTI).

**d.2) Incentivo fiscal ao IPI:** Em 2025 e 2024 a Companhia usufruiu do incentivo fiscal alusivo ao Crédito do IPI na entrada de insumos, matéria prima e material de embalagem adquiridos da Zona Franca de Manaus sob o regime de isenção, devido a constituição da unidade (filial) fabril na cidade de Cotia – São Paulo, amparado pelo Inciso III do Parágrafo 2 do Artigo 43 da Constituição Federal de 1988. As subvenções recebidas pela Companhia no exercício são apresentadas no grupo Outras receitas (despesas) operacionais. A Companhia desfruta do incentivo fiscal de recebimento de Crédito financeiro do IPI na venda de produto acabado – processo produtivo básico (PPB) que investiram em pesquisa, desenvolvimento e inovação proporcional aos dispêndios efetivos aplicados, conforme Lei Nº 13.969 de 26 de dezembro de 2019. Subvenção reconhecida no grupo Outras receitas (despesas) operacionais. **d.3) Incentivo de imposto de renda :** A Companhia goza de incentivo de redução do imposto de renda calculado sobre o lucro da exploração, este incentivo é utilizado abatendo 75% do IRPJ devido no mês, restando 25% a recolher como estimativa mensal. Imposto de renda da pessoa jurídica (IRPJ) e contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) corrente e diferido: O imposto de renda e a contribuição social do exercício, são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R$240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social limitada a 30% do lucro real. Sendo reduzido do saldo de imposto de renda e a contribuição social apurado a subvenção governamental de Imposto de renda. Os impostos diferidos decorrentes de diferenças temporárias foram constituídos com base nas alíquotas de 25% para o imposto de renda e 9% para contribuição social e levam em consideração o histórico de rentabilidade e a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros. Os créditos tributários de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, calculados sobre adições temporárias são registrados no grupo "Imposto de renda e contribuição social diferidos" no ativo ou passivo de acordo com o prazo estimado de realização. **e) Estimativas contábeis:** A elaboração das demonstrações financeiras individuais (Controladora) e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, requer que a Administração use de julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis. Ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem, quando aplicáveis, o valor residual do ativo imobilizado, perdas de créditos esperadas, perdas estimadas para estoque, Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos ativos e as provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia e sua Controlada revisam as estimativas e premissas anualmente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revisadas, se a revisão afetar apenas esse exercício, ou também em exercícios posteriores, se a revisão afetar tanto o exercício presente como exercícios futuros. **f) Instrumentos financeiros:** A Companhia e sua controlada, classificam seus ativos financeiros sob as seguintes categorias: (i) mensurados ao valor justo por meio do resultado; e (ii) custo amortizado. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. As Administrações determinam a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial. Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado: São ativos financeiros mantidos para negociação ativa. Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são apresentados na demonstração do resultado na rubrica "Resultado financeiro" no período em que ocorrem, a menos que o instrumento tenha sido contratado em conexão com outra operação. Nesse caso, as variações são reconhecidas na mesma linha do resultado afetada pela referida operação. A Companhia e sua controlada avaliam, na data do balanço, se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros está registrado por valor acima de seu valor recuperável ("impairment"). Se houver alguma evidência, a perda mensurada como a diferença entre o valor recuperável e o valor contábil desse ativo financeiro é reconhecida na demonstração do resultado. Os ativos financeiros da Companhia são substancialmente representados por contas a receber de clientes (Nota explicativa nº 7) e partes relacionadas (Nota explicativa nº26), os quais estão classificados como mensurados subsequentemente ao custo amortizado, por aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários (Nota explicativa nº 5 e 6, respectivamente), classificadas como mensuradas ao valor justo por meio de resultado. Passivos financeiros: Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio do resultado. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado. Os passivos financeiros da Companhia estão substancialmente representados por transações de compra de produtos e contratação de serviços obtidos com partes relacionadas (Nota explicativa nº 26), Arrendamento mercantil (Nota explicativa nº 13) e fornecedores (Nota explicativa nº 14), os quais estão classificados como mensurados subsequentemente ao custo amortizado. Perda por redução ao valor recuperável (Impairment) : Perdas de crédito esperadas são estimativas ponderadas pela probabilidade de perdas de crédito baseados nas perdas históricas e projeções de premissas relacionadas. As perdas de crédito são mensuradas a valor presente com base em todas as insuficiências de caixa (ou seja, a diferença entre os fluxos de caixa devidos à Companhia de acordo com o contrato e os fluxos de caixa que a Companhia espera receber). As perdas de crédito esperadas são descontadas pela taxa de juros efetiva do ativo financeiro. Em conformidade com a substituição do modelo de perdas incorridas por perdas esperadas, a Administração concluiu que a metodologia já adotada está aderente ao modelo de perdas esperadas e, portanto, a adoção do CPC 48 não apresentou impactos relevantes na mensuração da provisão para perdas em contas a receber de clientes. **g) Ativo circulante e não circulante: g.1) Caixa e equivalentes de caixa:** Compreendem numerários em espécie, depósitos bancários disponíveis e aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. **g.2) Títulos e valores mobiliários:** Os títulos e valores mobiliários são avaliados e classificados da seguinte forma: Títulos para negociação - adquiridos com o propósito de serem ativa e frequentemente negociados, são ajustados ao valor de mercado em contrapartida ao resultado do período. **g.3) Contas a receber de clientes:** As contas a receber são registradas e mantidas pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos. A perdas de crédito esperadas é constituída considerando uma análise do risco de realização sobre os títulos vencidos, a qual é considerada suficiente pela Administração da Companhia para atender às eventuais perdas na realização desses ativos. A despesa com a constituição das perdas de crédito esperadas é registrada na rubrica "Despesas com vendas, gerais e administrativas", na demonstração do resultado. A Administração opta pelo não reconhecimento do ajuste a valor presente sobre as contas a receber, uma vez que seus serviços são liquidados normalmente em um prazo médio de 90 dias. Adicionalmente, com base na taxa efetiva de juros e em virtude de o volume de venda a prazo praticado não ser representativo em relação ao total de vendas, a Administração considera como não material o efeito de tais ajustes quando comparado com as demonstrações financeiras tomadas em conjunto. **g.4) Estoques:** Os estoques são demonstrados ao custo médio das compras ou produção, sendo ajustados ao valor realizável líquido, quando inferior ao custo médio. O custo dos estoques é baseado no princípio do custo médio e inclui gastos incorridos na aquisição dos estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos para trazê-los às suas localizações e condições existentes. No caso dos estoques manufaturados e produtos em elaboração, o custo inclui uma parcela dos custos gerais de fabricação baseado na capacidade operacional normal. **g.5) Investimentos:** Os investimentos em empresas controladas são registrados pelo método de equivalência patrimonial. De acordo com este método, a participação da empresa no aumento ou na diminuição do patrimônio líquido das controladas, após a aquisição, em decorrência da apuração de lucro líquido ou prejuízo no período é reconhecida como receita (ou despesa) operacional. Os investimentos em fundos de investimento são mensurados a valor justo. Essa mensuração deve ser realizada periodicamente, geralmente ao final de cada período contábil. Qualquer variação no valor justo é reconhecida no resultado do período. A demonstração do resultado reflete a parcela dos resultados das operações das controladas. Quando uma mudança for diretamente reconhecida no patrimônio das controladas, a Companhia reconhecerá sua parcela nas variações ocorridas e divulgará esse fato, quando aplicável, na demonstração das mutações do patrimônio líquido. Os ganhos e perdas não realizados, resultantes de transações entre a companhia e as controladas, são eliminados de acordo com a participação mantida nas controladas. **g.6) Imobilizado:** Avaliado ao custo histórico, deduzido das respectivas depreciações e perdas por redução ao valor recuperável acumuladas. A depreciação é calculada pelo método linear, que leva em consideração a vida útil estimada dos bens. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados no fim dos exercícios e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. As vidas úteis estimadas são as seguintes:

| | Vida útil Anos |
|---|---|
| Benfeitorias em propriedade de terceiros | 05 |
| Acessórios e ferramentas | 10 |
| Máquinas e equipamentos | 15 |
| Móveis e utensílios | 12 |
| Veículos | 5 |
| Instalações | 5 |
| Computadores e periféricos | 3 |
| Moldes e estampos | 15 |

Custos subsequentes são incorporados ao valor residual do imobilizado ou reconhecidos como item específico, conforme apropriado, somente se os benefícios econômicos associados a esses itens forem prováveis e os valores forem mensurados de forma confiável. Demais reparos e manutenções são reconhecidos diretamente no resultado, quando incorridos. Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado. **g.7) Intangível:** Ativos intangíveis que são adquiridos pela Companhia e sua controlada e que têm vidas úteis finitas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável acumulada. Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os futuros benefícios econômicos incorporados no ativo específico o qual se relaciona. Todos os outros gastos são reconhecidos no resultado conforme incorridos. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos ou, quando aplicável, pelo tempo do direito de uso de um ativo. Os intangíveis da Companhia estão descritos na Nota explicativa nº 12 e seu prazo de amortização estimado é:

| | Vida útil Anos |
|---|---|
| Software | 5 |

**g.8) Direito de uso e arrendamento:** A Companhia avalia se um contrato é ou contém um arrendamento no início do contrato. A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e correspondente passivo de arrendamento com relação a todos os contratos de arrendamento nos quais a Companhia seja o arrendatário, exceto arrendamentos de curto prazo (definidos como arrendamentos com prazo de arrendamento de no máximo 12 meses) e arrendamentos de ativos de baixo valor (tais como tablets e computadores pessoais, pequenos itens de móveis de escritório e telefones). Para os arrendamentos sobre os quais não é reconhecido um ativo e passivo inicialmente, a Companhia reconhece os pagamentos de arrendamento operacional como despesa operacional pelo método linear pelo período do arrendamento, exceto quando outra base sistemática é mais representativa para refletir o padrão de tempo no qual os benefícios econômicos do ativo arrendado são consumidos. O passivo de arrendamento é inicialmente mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento que não são pagos na data de início, descontados aplicando-se a taxa implícita no arrendamento. Se essa taxa não puder ser prontamente determinada, a Companhia usa sua taxa incremental de captação. O passivo de arrendamento é subsequentemente mensurado aumentando o valor contábil para refletir os juros sobre o passivo de arrendamento (usando o método da taxa de juros efetiva) e reduzindo o valor contábil para refletir o pagamento de arrendamento realizado. A Companhia remensura o passivo de arrendamento (e faz um ajuste correspondente ao respectivo ativo de direito de uso) sempre que: • O prazo de arrendamento for alterado ou houver um evento ou uma mudança significativa nas circunstâncias que resulte em uma mudança na avaliação do exercício da opção de compra de ações e, nesse caso, o passivo de arrendamento é remensurado descontando-se os pagamentos de arrendamento revisados usando a taxa de desconto revisada. • Os pagamentos de arrendamento são alterados devido a mudanças no índice ou na taxa ou uma mudança no pagamento esperado no valor residual garantido, sendo, nesse caso, o passivo de arrendamento remensurado descontando-se os pagamentos de arrendamento revisados usando a taxa de desconto não alterada (a menos que a mudança nos pagamentos de arrendamento resulte da mudança na taxa de juros variável, sendo, nesse caso, utilizada a taxa de desconto revisada). • O contrato de arrendamento é modificado e a alteração no arrendamento não é contabilizada como um arrendamento separado, sendo, nesse caso, o passivo de arrendamento remensurado com base no prazo de arrendamento do arrendamento modificado descontando-se os pagamentos de arrendamento revisados usando a taxa de desconto revisada na data efetiva da modificação. Os ativos de direito de uso incluem a mensuração inicial do passivo de arrendamento correspondente e os pagamentos de arrendamento efetuados na ou antes da data de início, deduzidos de eventuais incentivos de arrendamento recebidos e eventuais custos diretos iniciais. Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo deduzido da depreciação acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas. Sempre que a Companhia assumir uma obrigação com relação aos custos para desmontar e remover um ativo arrendado, restaurar o local no qual o ativo estiver localizado ou retornar o correspondente ativo à condição exigida segundo os termos e as condições do arrendamento, a provisão é reconhecida e mensurada de acordo com o CPC 25. Na medida em que os custos se referem ao ativo de direito de uso, os custos são incluídos no correspondente ativo de direito de uso, a menos que esses custos sejam incorridos para produzir estoques. Os ativos de direito de uso são depreciados durante o período de arrendamento e a vida útil do ativo de direito de uso, qual for o menor. A depreciação começa na data de início do arrendamento. Os ativos de direito de uso são apresentados como uma linha separada no balanço patrimonial. A Companhia aplica o CPC 01 (R1) para determinar se o ativo de direito de uso está sujeito à redução ao valor recuperável e contabilizar eventuais perdas por redução ao valor recuperável identificadas conforme descrito na política relacionada ao "Imobilizado". Redução do valor recuperável (ativos não financeiros) : O imobilizado e outros ativos não circulantes são revistos anualmente para se identificar evidências de perdas não recuperáveis, ou ainda, sempre que eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando este for o caso, o valor recuperável é calculado para verificar se há perda. Quando houver perda, ela é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa seu valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo. Para fins de avaliação, os ativos são agrupados no menor grupo de ativos para o qual existem fluxos de caixa identificáveis separadamente. **h) Passivos circulantes e não circulantesv** Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial. **h.1) Fornecedores:** As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificados como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. São, inicialmente, reconhecidas pelo valor nominal e que equivale ao valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. **h.2) Empréstimos e financiamentos:** Reconhecidos inicialmente pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação, nos casos aplicáveis. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros e variações monetárias e cambiais, conforme previsto contratualmente. Na data destas demonstrações financeiras, a Companhia não tem contratos firmados. **i) Provisões:** Uma provisão é reconhecida em função de um evento passado, se a Companhia tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa da compensação necessária para liquidar a obrigação presente na data do balanço, levando em consideração os riscos e as incertezas relativos à obrigação. Os custos financeiros incorridos são registrados no resultado. **i.1) Provisão para riscos trabalhistas e tributários :** As provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido (Nota explicativa nº 18). Quando alguns ou todos os benefícios econômicos requeridos para a liquidação de uma provisão são esperados que sejam recuperados de um terceiro, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for virtualmente certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável. **i.2) Pesquisa e desenvolvimento:** De acordo com o Decreto 6.008/2016 art. 5º a Companhia destina 5% da sua receita bruta incentivada da isenção do ICMS, deduzida dos impostos nela incidentes (PIS e COFINS) e devoluções relacionadas às vendas incentivadas e compras incentivadas por matéria-prima à projetos de pesquisa e desenvolvimento. A Companhia reconhece os benefícios fiscais no momento da venda, em contrapartida reconhece a obrigação gerada. **i.3) Provisão para garantias e assistência técnica:** Com base no número de equipamentos em garantia e no prazo de cada garantia concedida sobre estas máquinas e, adicionalmente, em função do histórico recente de frequência de atendimentos por máquina e do custo médio por atendimento de assistência técnica, estimou-se o valor da provisão necessária para fazer frente à obrigação total assumida, em relação aos equipamentos em garantia nas respectivas datas base. **j) Demais ativos e passivos circulantes e não circulantes:** Os ativos são apresentados ao valor de custo ou de realização, dos dois o menor, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidos. Os passivos são demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridos de acordo com os contratos vigentes. A Administração opta pelo não reconhecimento do ajuste a valor presente nos demais ativos e passivos circulantes, uma vez que considera não material o efeito de tais ajustes quando comparado com as demonstrações financeiras tomadas em conjunto. **4. Adoção de Novos Pronunciamentos, Alterações e Interpretações Emitidos pelo CPC:** As seguintes alterações de normas foram adotadas pela primeira vez para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2025: Alteração ao IAS 1/CPC 26 - Apresentação das Demonstrações Contábeis: de acordo com o IAS 1 – "Presentation of financial statements", para uma entidade classificar passivos como não circulantes em suas demonstrações financeiras, ela deve ter o direito de evitar a liquidação dos passivos por no mínimo doze meses da data do balanço patrimonial. Em janeiro de 2020, o IASB emitiu a alteração ao IAS 1 "Classification of liabilities as current or non-current", cuja data de aplicação era para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023, que determinava que a entidade não teria o direito de evitar a liquidação de um passivo por pelo menos doze meses, caso, na data do balanço, não tivesse cumprido com índices previstos em cláusulas restritivas (ex.: covenants), mesmo que a mensuração contratual do covenant somente fosse requerida após a data do balanço em até doze meses. Subsequentemente, em outubro de 2022, nova alteração foi emitida para esclarecer que passivos que contêm cláusulas contratuais restritivas requerendo atingimento de índices sob covenants somente após a data do balanço, não afetam a classificação como circulante ou não circulante. Somente covenants com os quais a entidade é requerida a cumprir até a data do balanço afetam a classificação do passivo, mesmo que a mensuração somente ocorra após aquela data. A alteração de 2022 introduz requisitos adicionais de divulgação que permitam aos usuários das demonstrações financeiras compreenderem o risco do passivo ser liquidado em até doze meses após a data do balanço. A alteração de 2022 mudou a data de aplicação da alteração de 2020. Desta forma, ambas as alterações se aplicam para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2024. Os impactos de divulgação, para o Grupo, decorrente da referida alteração, estão mencionados nas Nota 3 Alteração ao IFRS 16/CPC 06(R2) – Arrendamentos: a alteração emitida em setembro de 2022 traz esclarecimentos sobre o passivo de arrendamento em uma transação de venda e relocação ("sale and leaseback"). Ao mensurar o passivo de locação subsequente à venda e relocação, o vendedor-arrendatário determina os "pagamentos da locação" e os "pagamentos da locação revistos" de forma que não resulte no reconhecimento pelo vendedor-locatário de qualquer quantia do ganho ou perda relacionada ao direito de uso que retém. Isto poderia afetar particularmente as transações de venda e relocação em que os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos variáveis que não dependem de um índice ou taxa. Essa alteração não teve impacto material para o Grupo. Alterações ao IAS 7/CPC 03 - Demonstração dos Fluxos de Caixa e IFRS 7/CPC 40 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação: a alteração emitida pelo IASB em maio de 2023, traz novos requisitos de divulgação sobre acordos de financiamento de fornecedores ("supplier finance arrangements – SFAs") com o objetivo de permitir aos investidores avaliar os efeitos sobre os passivos de uma entidade, os fluxos de caixa e a exposição ao risco de liquidez. Acordos de financiamento de fornecedores são descritos, nessa alteração, como sendo acordos em que um ou mais provedores de financiamento se oferecem para pagar valores que uma entidade deve aos seus fornecedores, e a entidade concorda em pagar de acordo com os termos e condições do acordo na mesma data, ou em uma data posterior, que os fornecedores são pagos. Os acordos normalmente proporcionam à entidade condições de pagamento estendidas, ou aos fornecedores da entidade condições de recebimento antecipado, em comparação com a data de vencimento original da fatura relacionada. As novas divulgações incluem as seguintes principais informações: (a) - Os termos e condições dos acordos SFAs. (b) - Para a data de início e fim do período de reporte: (i) - O valor contábil e as rubricas das demonstrações financeiras associadas aos passivos financeiros que são parte de acordos SFAs. (ii) O valor contábil e as rubricas associadas aos passivos financeiros em (i) para os quais os fornecedores já receberam pagamento dos provedores de financiamento. (iii) Intervalo de datas de vencimento de pagamentos de passivos financeiros em (i) e contas a pagar comparáveis que não fazem parte dos referidos acordos SFAs. (c) Alterações que não afetam o caixa nos valores contábeis de passivos financeiros em b(i). (d) Concentração de risco de liquidez com provedores financeiros. O IASB forneceu isenção temporária para divulgação de informações comparativas no primeiro ano de adoção dessa alteração. Nesta isenção, também estão incluídos alguns saldos iniciais de abertura específicos. Além disso, as divulgações exigidas são aplicáveis apenas para períodos anuais durante o primeiro ano de aplicação. A referida alteração tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2024. As alterações mencionadas acima tiveram não impactos materiais nas divulgações efetuadas pelo Grupo. Em 1º de janeiro de 2026 **não há Normas que serão efetivas para exercícios iniciados** após 31/12/2025 e não adotadas antecipadamente na preparação destas informações financeiras intermediárias. **5. Caixa e Equivalentes de Caixa – Controladora e Consolidado:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Caixa e bancos | 7.706 | 11.313 |
| Aplicações financeiras (i) | 36.663 | 20.204 |
| | **44.369** | **31.517** |

(i) Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as aplicações financeiras da Companhia correspondem substancialmente a operações compromissadas e de Certificado de Depósito Bancário – CDB com títulos privados, em moeda nacional, sendo remuneradas em média de 109% (108% em dezembro de 2024) da variação do Certificado de Depósito Interbancário – CDI sendo prontamente conversíveis em um valor conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

**6. Títulos e Valores Mobiliários – Controladora e Consolidado:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Fundo de renda fixa (i) | – | 40.161 |
| **Total** | **–** | **40.161** |

(i) Os valores mantidos em aplicações no exterior foram resgatados em sua totalidade no ano de 2025.

**7. Contas a Receber – Controladora e Consolidado:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Contas a receber | 372.247 | 198.115 |
| (–) Provisão para perda de créditos esperadas | (10.413) | (9.071) |
| | **361.834** | **189.044** |

A Companhia avalia a necessidade de provisão para perdas esperadas de créditos, substancialmente, através de análises prospectivas de sua carteira de ativos, considerando se há dificuldade financeira relevante do devedor, mudanças adversas nas condições econômicas que se correlacionam com as inadimplências, e na experiência de inadimplência passada do devedor. Apresentamos a seguir a movimentação da provisão para perdas esperadas de créditos no exercício:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Saldo inicial | (9.071) | (10.186) |
| Reversões | 9.071 | 527 |
| Perdas reconhecidas | 2.530 | 13 |
| Constituição de provisão para perdas de crédito | (12.943) | 575 |
| | **(10.413)** | **(9.071)** |

O saldo de duplicatas a receber, por período de vencimento, está apresentado a seguir:

| Vencimentos: | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| A vencer até 360 dias | 236.413 | 156.732 |
| Vencidas até 30 dias | 106.122 | 15.194 |
| Vencidas de 31 a 60 dias | 4.652 | 6.529 |
| Vencidas de 61 a 180 dias | 7.242 | 8.895 |
| Vencidas de 181 a 360 dias (i) | 17.818 | 10.764 |
| | **372.247** | **198.114** |

**8. Impostos a Recuperar – Controladora e Consolidado:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| IRRF a recuperar | 3.072 | 2.462 |
| IRPJ antecipado (i) | 1.448 | 11.308 |
| CSLL antecipado (ii) | 4.947 | 14.273 |
| IPI a recuperar | 3.992 | 953 |
| ICMS a recuperar | 14.100 | 7.748 |
| PIS e COFINS antecipado | 401 | – |
| | **27.960** | **36.744** |

(i) Os encargos de imposto de renda e contribuição social correntes são calculados com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço. A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas nas apurações de impostos sobre a renda e contribuição social com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais. O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do balanço. **9. Estoques – Controladora e Consolidado:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Matéria–prima | 76.335 | 116.161 |
| Material em processo | 11.933 | 50.937 |
| Produtos acabados (i) | 87.098 | 82.181 |
| Importações em andamento | – | 17.157 |
| Adiantamento a fornecedores | 56.192 | 16.512 |
| Mercadoria para revenda | 22.847 | 13.034 |
| Estoques de terceiros em nosso poder | 828 | 627 |
| (–) Perda estimada p/ estoques obsoletos (ii) | (3.364) | (3.482) |
| | **251.869** | **293.127** |

(i) Em 2025 a quantidade produzida foi inferior ao ano anterior em 14%, com custo médio praticado inferior motivado pela equalização do processo produtivo com redução de mão-de-obra, renegociação com os fornecedores estrangeiros e nacionais de matéria-prima, trazendo assim margem de contribuição positiva (Em 2024 com custo médio praticado inferior motivado pela equalização do processo produtivo com redução de mão-de-obra, renegociação com os fornecedores estrangeiros e nacionais de matéria-prima, trazendo assim margem de contribuição positiva). Em 2025 o faturamento de produtos acabados fabricados pela Companhia aumentou 1% equivalente a R$ 22.704. (ii) A provisão para perdas com estoques é realizada com base na avaliação das matérias-primas, estoques de revendas e produtos acabados que não possuem expectativa de utilização e venda ou em decorrência de eventual redução em seu valor recuperável por obsolescência. A base principal dessa avaliação é a perspectiva de realização dos estoques, segregando aqueles destinados à produção daqueles destinados à assistência técnica. (iii) O saldo de material em processo apresentou um redução significativo em 31 de dezembro de 2025 apresentando um saldo de 11.933 referente a mercadorias recebidas em garantia devido a operação de trade-in que representa 23% do saldo de material em processo 50.937. **10. Depósitos Judiciais – Controladora e Consolidado:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| PIS sobre ICMS das vendas (a) | – | 5 |
| Depósitos judiciais (b) | 5.127 | 4.309 |
| Total | **5.127** | **4.314** |

a) Valor a receber referente ao processo sobre a exclusão do ICMS na base de cálculo de 2018. Em 2023 a Companhia recebeu em conta corrente o saldo apresentando em 2022. b) A Companhia realizou depósitos judiciais no montante de R$ 5.127 em razão do ingresso de medida judicial onde obteve a liminar ("Exigibilidade do DIFAL suspensa, na forma do art. 151, II, do CTN" ou "Exigibilidade do DIFAL suspensa, na forma do art. 151, IV, do CTN"). **11. Imobilizado – Controladora e Consolidado:**

| Descrição | 2023 | Adições | Baixas | 2024 | Adições | Baixas | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Edificações | 16.339 | – | – | 16.339 | – | – | 16.339 |
| Benfeitorias em propriedades de terceiros | 9.675 | – | – | 9.675 | – | – | 9.675 |
| Máquinas e equipamentos | 75.184 | 8.932 | – | 84.116 | 5.436 | (309) | 89.243 |
| Instalações | 4.922 | – | – | 4.922 | 8 | – | 4.930 |
| Veículo | 547 | – | – | 547 | 330 | (137) | 740 |
| Móveis e utensílios | 4.979 | 101 | – | 5.080 | 83 | (1) | 5.162 |
| Equipamentos de informática | 11.321 | 1.036 | – | 12.357 | 609 | – | 12.966 |
| Acessórios e ferramentas | 1.422 | 76 | – | 1.498 | 28 | – | 1.526 |
| Bens cedidos em comodato | 945 | – | (945) | – | – | – | – |
| Imobilizado em trânsito | – | – | – | – | – | – | – |
| Moldes e estampos | 5.337 | – | – | 5.336 | – | – | 5.336 |
| Total custo | 130.671 | 10.145 | (945) | 139.870 | 6.494 | (447) | 145.917 |
| (–) Depreciação acumulada | (58.713) | (11.773) | 378 | (70.107) | (11.385) | 182 | (81.311) |
| **Saldo líquido imobilizado** | **71.958** | **8.516** | **(1.512)** | **69.763** | **(4.891)** | **(266)** | **64.606** |

Informações adicionais sobre o ativo imobilizado: A Companhia não possui bens cedidos em garantia, alienados ou arrolados em defesa de processos judiciais e não foram identificados indicativos de "impairment" em 2025 e 2024. **12. Intangível – Controladora e Consolidado:**

| Descrição | 2023 | Adições | 2024 | Adições | Baixas | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Marcas e patentes | 92 | – | 92 | – | – | 92 |
| Software | 24.986 | 2.718 | 27.704 | 6.413 | – | 34.117 |
| Total custo | 25.077 | 2.718 | 27.795 | 6.413 | – | 34.209 |
| (–) Amortização acumulada | (12.297) | (4.118) | (16.415) | (3.965) | – | (20.380) |
| **Saldo líquido intangível** | **12.780** | **(1.400)** | **11.381** | **2.448** | **–** | **13.829** |

**13. Ativos de Direito de Uso – Controladora e Consolidado:** O valor correspondente ao direito de uso do contrato de arrendamento vigente é representado pelo aluguel da sede administrativa em São Paulo. A mensuração do custo do ativo de direito de uso de imóveis corresponde ao valor líquido do passivo de arrendamento, calculado sobre o aluguel mínimo previsto no contrato, descontado a valor presente pelas taxas projetadas e prazos de arrendamento, sendo este o período não cancelável e coberto por opção de prorrogar o arrendamento, se a Companhia estiver razoavelmente certa de exercer esta opção. A depreciação mensal do ativo de direito de uso de moveis é calculada, linearmente, pelo prazo de vigência previsto no contrato, independente de cláusula de renovatória e, conformidade com políticas internas a Companhia. Abaixo apresentamos os ativos ao direito de uso de imóveis e as correspondentes obrigações: **a) Direito de uso de imóveis – Arrendamento mercantil:**

| | 2023 | Adição | Baixas | 2024 | Adição | Baixas | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Custo: | | | | | | | |
| Ativos de direito de uso | 24.010 | 13.026 | (2.848) | 34.188 | 413 | – | 34.601 |
| (–) Amortização acumulada | (5.835) | (6.830) | – | (12.665) | (5.366) | – | (18.031) |
| Direito de uso Líquido | **18.175** | **6.196** | **(2.848)** | **21.523** | **(4.953)** | **–** | **16.570** |

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Saldo em 1 de janeiro | 21.523 | 18.175 |
| Baixas (i) | – | (2.847) |
| Adições | 413 | 13.024 |
| Amortização | (5.366) | (6.830) |
| Saldo em 31 de dezembro | **16.570** | **21.523** |

**b) Passivo de arrendamento:**

| | Saldo em 2024 | Adições | Baixas | Juros incorridos | Juros pagos | Pagamento | Saldo em 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Móveis | 8.596 | | – | 2.963 | (1.163) | (2.438) | 7.958 |
| Imóveis | 14.149 | 413 | – | 2.729 | (950) | (2.484) | 13.857 |
| | **22.745** | **413** | **–** | **5.692** | **(2.113)** | **(4.922)** | **21.815** |

Movimentação dos arrendamentos é conforme segue abaixo:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **Saldo em 1 de janeiro** | 22.745 | 19.147 |
| Adições | 413 | 13.026 |
| Baixas | – | (2.847) |
| Juros incorridos | 5.692 | 1.934 |
| Juros pagos | (2.113) | (1.934) |
| Arrendamento pago | (4.922) | (6.581) |
| **Saldo em 31 de dezembro** | **21.815** | **22.745** |

Abaixo a composição dos arrendamentos por unidade de negócio:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Arrendamentos de curto prazo: | | |
| Escritório Central | 3.402 | 3.601 |
| Aeronave empresarial | 6.563 | 5.168 |
| Loja Tec Toy Rio | 252 | 185 |
| (–) Juros a apropriar | (3.629) | (4.043) |
| Circulante | **6.588** | **4.911** |
| Arrendamentos de longo prazo: | | |
| Escritório Central | 13.230 | 13.230 |
| Aeronave empresarial | 3.600 | 7.200 |
| Loja Tec Toy Rio | 536 | 240 |
| (–) Juros a apropriar | (2.139) | (2.836) |
| Não circulante | **15.227** | **17.834** |

Abaixo a composição dos arrendamentos do passivo a serem pagos por ano:

| | |
|---|---|
| **2026** | 6.588 |
| **2027** | 7.013 |
| **2028** | 3.159 |
| **2029** | 3.397 |
| **2030** | 1.658 |

**14. Fornecedores – Controladora e Consolidado:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Fornecedores nacionais | 35.550 | 27.187 |
| Fornecedores estrangeiros (i) | 264.702 | 291.372 |
| | **300.252** | **318.559** |

(i) Refere-se a compra de matéria-prima no exterior para elaboração dos produtos comercializados pela companhia, cujo prazo de pagamentos está em torno de 90 dias, sendo em 31 de dezembro de 2025 o saldo com o fornecedor estrangeiro de R$ 261.205 e R$ 3.497 referente a variação cambial passiva (em dezembro de 2024 R$ de R$ 252.385 e R$ 38.987 referente a variação cambial ativa).

**15. Impostos e Contribuições – Controladora e Consolidado:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| PIS – Programa de Integração Social | 824 | 863 |
| COFINS– Contribuição para Financiamento da Seguridade Social | 3.833 | 3.632 |
| II – Imposto sobre Importação | 1.964 | 2.256 |
| IRPJ/CSLL a recoher | 7.944 | – |
| IPI – Imposto sobre produtos industrializados | 2.536 | – |
| ICMS – Imposto sobre Circulação Mercadorias e Serviços | 3.456 | 6.389 |
| Outros | 956 | 740 |
| | **21.513** | **13.880** |

**16. Adiantamento de Clientes – Controladora e Consolidado:** Refere-se a adiantamentos de clientes exigíveis em até 12 meses, decorrentes de parcelas recebidas antecipadamente à produção de bens ou execução de serviços, de clientes que contrataram tais bens ou serviços.

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Adiantamentos de clientes | 13.811 | 13.324 |
| | **13.811** | **13.324** |

**17. Pesquisa e Desenvolvimento – Controladora e Consolidado:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Provisão de gastos em pesquisa e desenvolvimento | 20.224 | 5.175 |
| | **20.224** | **5.175** |

**Movimentação P&D:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Saldo em 1 de janeiro | 5.175 | 4.438 |
| Consumo externo | (15.600) | (30.819) |
| Constituição de provisão | 57.064 | 30.849 |
| (–) Reversão de provisão | (26.415) | 707 |
| Saldo em 31 de dezembro | **20.224** | **5.175** |

Refere-se aos compromissos assumidos com base no decreto 6.008/2006 art. 5º, onde destina-se 5% da receita incentivada, deduzida dos impostos sobre a venda, das devoluções e compras incentivadas por matéria-prima à gastos com pesquisa e desenvolvimento. A realização da provisão é feita conforme as regras do Decreto Lei 13.674/2018, ou seja, 0,9% a institutos de pesquisa, 0,2% ao FNDCT (Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico) via recolhimento de guia, 0,4% a instituições públicas, 0,8% a entidades privadas e 2,7% com mão de obra interna, para vendas de produtos incentivados ocorridos em Manaus. Para São Paulo atende as regras do Lei 8.248/1991 4% de obrigação destinado da seguinte forma 0,4% ao FNDCT (Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico) via recolhimento de guia, 0,64% a instituições públicas, 0,8% a entidades privadas e 2,16% com mão de obra interna. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia tem R$ 20.224 a pagar (R$ 5.175 em 31 de dezembro 2024). **18. Provisão para Riscos Tributários, Trabalhistas e Cíveis – Controladora e Consolidado:** Os saldos do consolidado são apresentados da seguinte forma:

| | Saldo em 2023 | Provisões (reversões) | Atualização monetária | Saldo em 2024 | Provisões (reversões) | Atualização monetária | Saldo em 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Cível | 288 | – | – | 288 | – | – | 288 |
| Tributária | 80.925 | (8.369) | 3.597 | 76.153 | – | 9.435 | 85.588 |
| Trabalhista | 6.214 | 12.307 | – | 18.521 | 3.263 | – | 21.784 |
| | **87.427** | **3.938** | **3.597** | **94.962** | **3.263** | **9.435** | **107.660** |

(i) Em 2025 o valor adicionado como provisões trabalhistas relacionados as pessoas jurídicas que são colaboradores da companhia portanto é provisionado os encargos trabalhistas do ano de 2025. Movimentação da provisão para contingências:

| | Fiscais | Trabalhistas | Cíveis | Total |
|---|---|---|---|---|
| **Saldos em 31 de dezembro de 2021** | **–** | **22** | **–** | **22** |
| Adições (reversões) | 59.655 | 623 | 281 | 60.559 |
| Acervo líquido incorporado | 27.637 | – | – | 27.637 |
| Atualizações | 6.673 | – | – | 6.673 |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2022** | **93.965** | **645** | **281** | **94.891** |
| Provisões (reversões) | (20.151) | 5.569 | 7 | (14.575) |
| Atualizações | 7.111 | – | – | 7.111 |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2023** | **80.925** | **6.214** | **288** | **87.427** |
| Provisões (reversões) | (8.369) | 12.307 | – | 3.938 |
| Atualizações | 3.597 | – | – | 3.597 |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2024** | **76.153** | **18.521** | **288** | **94.962** |
| Adições (reversões) | | 3.263 | | 3.263 |
| Atualizações | 9.435 | | | 9.435 |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2025** | **85.588** | **21.784** | **288** | **107.660** |

Os passivos contingentes e as provisões existentes estão ligados, principalmente, as discussões nas esferas judiciais e administrativas decorrentes, em sua maioria, de processos trabalhistas, ambientais, cíveis e tributários. As provisões são constituídas para os processos em que seja provável uma saída de recursos para liquidá-los e sobre as quais seja possível realizar uma estimativa razoável do valor a ser desembolsado. As provisões são revisadas e ajustadas com base na avaliação da Administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais externos e requerem elevado grau de julgamento sobre as matérias envolvidas. Os principais processos fiscais da Companhia, incluídos os saldos da parcela da Incorporada, estão representadas por processos: **a) Processos judiciais provisionados:** Fiscal: A Companhia ingressou com medida judicial onde obteve a liminar ("Exigibilidade do DIFAL suspensa, na forma do art. 151, II, do CTN" ou "Exigibilidade do DIFAL suspensa, na forma do art. 151, IV, do CTN"), em concordância com assessoria jurídica mantem-se a constituição da contingência realizada em 2022 atualizada em 31 de dezembro de 2025 no montante de R$ 85.588 (em 2024 R$ 76.276) conforme valor apurado devido. A Companhia em concordância com assessoria jurídica desconheceu a constituição incorporada como acervo societário em 2022 referente ao processo Administrativo/Fiscal lavrado em 20 de dezembro de 2019 pela Receita Federal do Brasil no valor R$20.151, por utilização indevida de Coeficiente de Redução Fixo, por erro de NCM na importação do componente display de Cristal Líquido. O processo encontra-se em fase de defesa administrativa e entendida pela Administração e assessores jurídicos com probabilidade possível. Trabalhistas: A Companhia também é parte em ações judiciais de natureza trabalhista. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos, e as discussões envolvem principalmente reclamações de verbas rescisórias, doença ocupacional entre outros. Em 2025 a Companhia constituiu provisão para riscos trabalhistas para contratos com pessoas jurídicas no valor de R$ 21.784. Cíveis : São ações judiciais decorrentes do curso ordinário de suas operações, principalmente relacionada a consumidores, que representavam, em 31 de dezembro de 2025, o montante indicado como passivo contingente referente a essas questões. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos. **b) Processos judiciais não provisionados:** Os processos judiciais que constituem obrigações presentes cuja saída de recursos não é provável ou para o qual não possa ser feita uma estimativa suficiente confiável do valor da saída de recursos, não são reconhecidos, mas são divulgados, a menos que seja remota a possibilidade de saída. Os passivos contingentes estimados para os processos judiciais em 31 de dezembro de 2025 para os quais a probabilidade de perda é considerada possível, são: Processo Administrativo/Fiscal de Auto de Infração lavrado pela Receita Federal do Brasil em 31 de dezembro de 2025 a valor atualizado de R$270.717, por descumprimento de PPB referente a fabricação de módulo GSM e imposição de multa por erro na classificação fiscal de Módulo GSM. O processo encontra-se em fase de defesa administrativa. Trabalhistas: A Companhia também é parte em ações judiciais de natureza trabalhista. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos, e as discussões envolvem principalmente reclamações de verbas rescisórias, doença ocupacional entre outros, totalizando em 2025 R$ 431 (em 2024 R$1.695) de processos possíveis de perda. Cíveis : São ações judiciais decorrentes do curso ordinário de suas operações, principalmente relacionada a consumidores, que representavam, em 31 de dezembro de 2025, o montante indicado como passivo contingente referente a essas questões. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos, totalizando 1.100 (em 2024 R$ 1.424) com perspectiva possível de perda. **19. Investimentos: a. Investimentos em Controladas: i) Composição dos saldos:**

| Investida | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Tectoy Entretenimento Digital Ltda. | (1.484) | (1.484) |
| | **(1.484)** | **(1.484)** |

**ii) Movimentação dos investimentos:**

| Empresa | 2023 | Equivalência Patrimonial | 2024 | Equivalência Patrimonial | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| Tectoy Entretenimento Digital Ltda. | (1.484) | – | (1.484) | – | (1.484) |
| | **(1.484)** | **–** | **(1.484)** | **–** | **(1.484)** |

A participação da Tec Toy S.A. no Capital Social da Tec Toy Entretenimento Digital Ltda. é de 100%. O Patrimônio Líquido da controlada em 31 de dezembro de 2025 é negativo em R$1.484, (em 2024 R$1.484). Em 2024 e 2023 **não foi apurado resultado.** A controlada Tec Toy Entretenimento Digital Ltda., sediada na cidade de São Paulo, tem como objeto social o licenciamento, a comercialização e a publicação de conteúdo para celulares e dispositivos móveis. Desde janeiro de 2019 a controlada está sem qualquer atividade operacional, em 2022 a Administração suspendeu a apropriação dos juros sobre a dívida que mantinha com a controladora por meio de contratos de mútuos. **b. Outros investimentos:** Outros investimentos a valor justo: São compostos por investimentos sobre as quais a Companhia não possui influência e não configura como uma controladora nem uma participação em uma "joint venture". Influência significativa é o poder de participar nas decisões sobre as políticas financeiras e operacionais da investida, sem exercer controle individual ou conjunto sobre essas políticas. Inicialmente e subsequentemente, ganhos ou perdas resultantes das variações, são reconhecidas ao valor justo por meio do resultado e incorporados nestas demonstrações financeiras.

| Investimentos | Saldo em 2023 | Aporte de Capital | Valor justo | Saldo em 2024 | Aporte de Capital | Valor justo | Saldo em 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Multinvest 3T – Fundo de Investimento em Participações em Empresas Emergentes (i) | 37.840 | 30.849 | 7.223 | 75.912 | 15.600 | 7.958 | 99.470 |
| **Total** | **37.840** | **30.849** | **7.223** | **75.912** | **15.600** | **7.958** | **99.470** |

(i) Multinvest 3T – Fundo de Investimento em Participações em Empresas Emergentes. Em 31 de outubro de 2022 a Companhia aplicou no Fundo de Investimento em Participações (FIP) Tipo 1, que tem como objetivo principal a capitalização de empresas de base tecnológica de que trata o inciso III do § 4º do art. 2º da Lei nº 8.387/1991, e suas alterações. O referido fundo está autorizado pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e consta registrado no site da Suframa, conforme o artigo 16 da Portaria nº 1.753-SEI/2018, que estabelece que a Suframa deve dar publicidade dos Fundos de Investimento relacionados à Lei nº 8.387/1991. No exercício de 2025 a Companhia realizou novos aportes de capital no montante de R$ 15.600 desta forma detém 43,84% das ações desse investimento (em 2024 representava 41,76%). Fundo terá o Prazo de Duração de 10 anos contados da primeira integralização de Cotas, podendo ser prorrogado por mais 2 (dois) anos, mediante proposta da Gestora e aprovação pela Assembleia Geral. O ganho (perda) proveniente do valor justo dos investimentos são reconhecidos na rubrica de outras receitas (despesas) operacionais, em dezembro de 2025 o valor justo é R$ 7.958 (em dezembro de 2023 o valor justo era R$7.223). **20. Patrimônio Líquido: a. Capital social:** O capital social, subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é de R$20.704 dividido em 298.679.424 ações preferenciais.

| Acionistas | 2025 Quantidade de ações | 2025 R$ (mil) | 2025 Participação % | 2024 Quantidade de ações | 2024 R$ (mil) | 2024 Participação % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Rulston S.A. | 298.679.424 | 20.704 | 100% | 298.679.424 | 20.704 | 100% |
| **Total** | **298.679.424** | **20.704** | **100** | **298.679.424** | **20.704** | **100** |

**b. A movimentação do capital social da Companhia é conforme segue abaixo:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Saldo inicial | 20.704 | 20.704 |
| Saldo final | **20.704** | **20.704** |

**c. Reserva legal:** A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. A reserva legal deverá ser constituída anualmente, e o saldo dessa reserva acrescido do montante de reservas de capital não poderá exceder 20% do capital social. A Companhia deverá destinar uma parcela de 5% do lucro líquido do exercício para constituição dessa reserva, sendo que essa parcela destinada não poderá exceder 20% do capital social. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 a Companhia destinou o montante de R$ 163 do lucro líquido apurado para a constituição da reserva legal. **d. Reserva de subvenção para incentivos fiscais:** Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia obteve incentivo fiscal relacionado ao Lucro da Exploração no valor de R$20.233 – SUDAM (em 2024 não obteve incentivo no exercício) essas subvenções foram transferidas para conta específica de reserva de subvenção no patrimônio líquido. Segundo a legislação do Imposto de Renda,

continuação

continuação ☛

## Tec Toy S.A.

a Reserva de Incentivos Fiscais pode ser utilizada para aumento de capital e absorção de prejuízos, não podendo ser distribuída como dividendos, por tratar-se de um benefício à Companhia para uma atividade específica. **e. Dividendos:** Estatuto Social da Companhia confere aos titulares das ações divididendos divididos entre os sócios de forma proporcional ou não as suas ações, desde que previamente acordado em reunião administrativa entre os sócios, podendo os lucros e os prejuízos serem divididos entre os sócios, a critério dos mesmos, serem distribuídos ou ficarem em contas de reservas de lucros. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu o montante de R$ 5.000 referente a dividendos a serem distribuídos, aprovado em Assembleia Geral Ordinária, decorrente de resultados de exercícios anteriores. Adicionalmente, foi destinado o montante de R$ 186.879 a título de dividendos a pagar, sendo R$ 135.774 relativos ao resultado apurado no período de 1º de janeiro de 2025 a 31 de outubro de 2025 e R$ 51.105 referentes à complementação da destinação dos lucros do exercício. O montante excedente de R$ 8.791, correspondente ao resultado apurado no período de 1º de novembro de 2025 a 31 de dezembro de 2025, será submetido à aprovação da Assembleia Geral após a aprovação das demonstrações financeiras. **f. Apropriação do lucro:** Do lucro líquido do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, eventuais prejuízos acumulados. Sobre o lucro remanescente, será calculada a participação estatutária dos administradores, até o limite máximo legal, conforme previsto no artigo 152, § 1º da Lei nº 6.404/76, e a reserva legal de 5%, cuja parcela destinada não excederá 20% do capital social. **g. Cálculo do resultado por ação:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício | 144.564 | 29.931 |
| Quantidade média ponderada de ações (em milhares) | 298.679 | 298.679 |
| Saldo final | **0,48** | **0,10** |

**21. Imposto de Renda e Contribuição Social – Controladora e Consolidado:** Na controlada não houve recolhimento do imposto de renda e contribuição social, pois apresentou prejuízos fiscais. Desta forma, não estamos apresentando a movimentação consolidada. As despesas com imposto de renda e contribuição social são reconciliadas levando em consideração as alíquotas oficiais como segue:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social | 155.644 | 36.127 |
| Diferenças permanentes(ii) | (6.015) | (3.955) |
| Diferenças temporárias (i) | 28.733 | 10.741 |
| Compensação de prejuízos acumulados | (53.509) | (12.849) |
| Base de cálculo do IRPJ/CSLL sobre o lucro | 124.853 | 30.065 |
| Alíquota nominal combinada | 34% | 34% |
| Expectativa de despesa de IRPJ/CSLL | (42.426) | (10.222) |
| Dedução do adicional IRPJ (RIR/99, art.542) (ii) | 1.344 | 458 |
| Dedução lucro exploração – SUDAM (ii) | 20.233 | – |
| Total da despesa de impostos correntes | (20.849) | (9.764) |
| Total da despesa (realização) de impostos diferidos | (9.769) | (3.568) |
| Alíquota efetiva | 13,40% | 27,03% |

**(i) Diferenças permanentes:** Em 31 de dezembro de 2025 as adições permanentes referem-se às Doações e Patrocínios - Rouanet, Esporte e Social R$ 2.015, brindes 494, multas R$ 359, atualizações monetárias R$ (10.387) Em 31 de dezembro de 2024 as adições permanentes referem-se às Doações e Patrocínios - Rouanet, Esporte e Social R$ 1.714, R$ 7.330 das contraprestações 618 brindes, atualizações monetárias R$ 7.005 e outras adições de R$ 626. **(ii) Lucro da exploração:** Em 31 de dezembro de 2025 foi destinado para reserva de lucro de Exploração o montante de R$ 20.233, sendo a base de calculo 75% do lucro Incentivado R$ 26.979. A reconciliação do imposto de renda diferido e como segue:

| **A reconciliação do imposto de renda diferido e como segue:** | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Provisão (reversão) de gastos com pesquisa e desenvolvimento | 15.049 | 737 |
| Provisão (reversão) provisão para riscos tribut., trabalhistas e cíveis | 12.698 | 7.535 |
| Provisão (reversão) para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa | 1.342 | (1.115) |
| Provisão (reversão) para perdas do estoque | (119) | 3.482 |
| Provisão (reversão) de participação de lucro do resultado aos colaboradores | (237) | (147) |
| Provisão (reversão) de gastos com garantia e assistência técnica | – | – |
| **TOTAL** | **28.733** | **10.492** |

Movimentação do Imposto de Renda e a Contribuição Social diferido e como segue:

| **Movimentação do Imposto de Renda e a Contribuição Social diferido e como segue:** | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Saldo em 1 janeiro de | 39.051 | 35.484 |
| Provisão (reversão) de gastos com pesquisa e desenvolvimento | 5.117 | 251 |
| Provisão (reversão) provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | 4.317 | 4.143 |
| Provisão (reversão) para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa | 456 | (1.581) |
| Reversão (constituição) provisão estoque | (40) | (379) |
| Provisão (reversão) de participação de lucro do resultado aos colaboradores | (81) | 1.182 |
| Provisão (reversão) de gastos com garantia e assistência técnica | – | (50) |
| **Saldo em 31 de dezembro de** | **48.820** | **39.051** |

**22. Receita Líquida de Vendas:**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Receita bruta | 1.810.205 | 1.860.926 |
| Impostos sobre vendas: | | |
| ICMS | (188.847) | (213.232) |
| PIS | (9.577) | (9.201) |
| COFINS | (44.169) | (42.442) |
| ICMS incentivado (i) | 105.072 | 85.413 |
| IPI – Imposto sobre produtos industrializados | (1.818) | (3.919) |
| II – Impostos de importação | (15.134) | (14.906) |
| Outros | (43) | (67) |
| | 1.655.689 | 1.662.572 |
| Devoluções e abatimentos | (68.384) | (97.340) |
| | **1.587.305** | **1.565.232** |

(i) O incentivo fiscal do crédito estímulo do ICMS é concedido pelo Estado do Amazonas às sociedades industriais, tal incentivo está previsto na Lei nº 2.826, de 29/09/2003, sendo regulamentada por intermédio do Decreto nº 23.994 de 29/12/2003. A concessão do incentivo fiscal abrange determinados grupos de produtos que são considerados como essenciais para o desenvolvimento do referido Estado, mediante laudo técnico. Os produtos da Companhia atendem os requisitos estabelecidos pela legislação, conforme laudos técnicos expedidos pela Secretaria de Estado de Planejamento e Desenvolvimento Econômico (SEPLAN) do Governo do Estado do Amazonas. Seu percentual de crédito estímulo varia de 55% a 100%, conforme disposto no artigo 16 do referido Decreto, aplicado sobre o saldo devedor do ICMS do mês. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 o valor de ICMS incentivado foi de R$105.072, em 31 de dezembro de 2024 o incentivo foi de R$85.413, registrado no resultado na rubrica "ICMS incentivado".

**23. Custos e Despesas por Natureza:**

| | Controladora | |
|---|---|---|
| | 2025 | 2024 |
| **Custos:** | | |
| Matérias–primas e bens consumíveis, produtos acabados e em elaboração | (1.127.506) | (1.206.478) |
| Mão de obra | (58.675) | (66.049) |
| Depreciação de direito de uso | (1.057) | (1.071) |
| Gastos gerais de fabricação | (27.083) | (39.627) |
| | **(1.214.321)** | **(1.313.225)** |

| | Controladora | |
|---|---|---|
| | 2025 | 2024 |
| **Despesa:** | | |
| Despesa com propaganda e publicidade | (12.644) | (15.371) |
| Despesa com comissões | (876) | (371) |
| Despesa com frete | (20.465) | (14.807) |
| Despesa com assistência técnica (i) | (81.332) | (89.244) |
| Despesa com pessoal | (17.931) | (18.240) |
| Despesa com serviços de terceiros | (57.022) | (72.990) |
| Despesa com infraestrutura | (10.237) | (14.191) |
| Depreciação e amortização | (6.265) | (6.986) |
| Depreciação de direito de uso | (5.366) | (6.830) |
| Impostos de importação de itens de uso e consumo e reparos | (29.324) | (42.395) |
| Provisão (reversão) de gastos com pesquisa e desenvolvimento | (41.463) | (18.761) |
| Provisão (reversão) para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa | (1.342) | 2.998 |
| Provisão (reversão) para perdas nos estoques | 121 | (3.482) |
| Provisão (reversão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | (3.264) | (8.587) |
| Outras despesas | 30.498 | 39.821 |
| | **(256.912)** | **(269.436)** |

(i) O saldo de gasto com assistência técnica registrado é referente aos valores desembolsados com componentes enviados para a Transire Serviços para reparo nos equipamentos. Em 2024 a Companhia em conjunto com sua parte relacionada, Transire Serviços, manteve um bom desempenho na qualidade nos produtos produzidos e serviços de reparos, reduzindo a destinação da matéria-prima para assistência técnica. **24. Outras Receitas (Despesas) Operacionais:**

| | Controladora | |
|---|---|---|
| | 2025 | 2024 |
| Outras receitas | 454 | 237 |
| Ganho (perda) na venda de imobilizado | 2.549 | 2.374 |
| Outras receitas | **3.003** | **2.611** |

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 2025 | 2024 |
| Outras despesas | (2.382) | (11) |
| Perdas (recuperação) em duplicatas a receber | (265) | – |
| Resultado na baixa do imobilizado | **(2.647)** | **(11)** |
| Outras receitas operacionais | 3.003 | 2.611 |
| Outras despesas operacionais | (2.648) | (11) |
| | **356** | **2.600** |

**25. Resultado Financeiro:**

| | Controladora | |
|---|---|---|
| **Despesas financeiras** | 2025 | 2024 |
| Descontos concedidos | (797) | (7.476) |
| Juros passivos | (1.928) | (1.332) |
| Juros incorridos sobre arrendamento | (5.692) | (1.934) |
| Variações cambiais passivas | (18.388) | (72.474) |
| Variação cambial em investimentos em ações | (3.671) | (1.061) |
| Atualização monetária | (9.435) | (3.597) |
| Despesas bancárias | (216) | (750) |
| Outras despesas | (366) | (120) |
| | **(40.493)** | **(88.744)** |

| | Controladora | |
|---|---|---|
| **Receitas financeiras** | 2025 | 2024 |
| Atualizações monetárias (i) | 10.387 | 7.005 |
| Descontos obtidos | 46 | 96.907 |
| Juros ativos | 26 | 42 |
| Outras receitas financeiras | 412 | 2 |
| Rendimentos sobre aplicações financeiras | 5.876 | 4.005 |
| Rendimentos sobre títulos e valores mobiliários | 7.619 | 9.615 |
| Variação cambial em investimentos em ações | 983 | 10.819 |
| Variações cambiais ativas | 54.360 | 11.305 |
| | **79.709** | **139.700** |
| | **39.216** | **50.956** |

i) Valor referente à atualização monetária sobre pedidos de compensações de créditos oriundos de saldo negativo IRPJ e CSLL. ii) O valor correspondente a variação cambial liquida do período foi de (33.284) **26. Partes Relacionadas – Controladora e Consolidado:** As transações com as empresas abaixo, substancialmente compras de produtos e contratação de serviços. a) Callidus Indústria, Comércio e Serviços de Placas e Componentes de Informática S.A. ("Callidus") Os saldos e as transações com partes relacionadas são como segue:

| **Controladora Ativo** | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **Circulante** | | |
| Duplicatas a receber com partes relacionadas: | – | – |
| Tá na Porta (v) | 408 | – |
| Transire Com. e Serv. de Equip. de Informática (ii) | 1.561 | 5.127 |
| | **1.969** | **5.127** |
| **Adiantamento a fornecedor:** | | |
| Tá na Porta (v) | 5.805 | – |
| Victum Serviços S.A. | – | 912 |
| Transire Com. e Serv. de Equip. de Informática (iii) | 3.000 | 2.600 |
| | **8.805** | **3.512** |
| **Não circulante** | | |
| Conta corrente com partes relacionadas: | | |
| Transire Com. e Serv. de Equip. de Informática (ii) | 45.582 | 54.289 |
| Tec Toy Entretenimento Digital Ltda. (iv) | 1.484 | 1.484 |
| | **47.066** | **55.773** |

| **Passivo Circulante** | | |
|---|---|---|
| **Partes Relacionadas:** | **2025** | **2024** |
| Tá na Porta (v) | 1.661 | 2.427 |
| Transire Com. e Serv. de Equipamentos de Infor. (ii) | | 1.444 |
| Callidus Ind., Com. e Serv. de Placas e Comp. de informática (i) | 73.278 | 117.407 |
| | **74.939** | **121.278** |

(i) As transações com a companhia referente às compras de produtos e contratação de serviços foram apresentadas como transações com partes relacionadas, tendo como parte mais expressiva, equivalente a 98,81% do saldo a pagar, a partir do advento da sucessão empresarial. (ii) Saldo a receber referente as comercializações correlacionadas de produtos fabricados e de matéria prima para alavancar outros negócios do grupo com prazo de vencimento são de 12 meses podendo prorrogar sem atualização de encargos financeiros. (iii) Saldos de mútuos a receber das partes relacionadas sobre os quais há incidência de atualização monetária de 2% ao ano ou taxa Selic, conforme o contrato. com prazo de vencimento de 12 meses com possibilidade de prorrogação por mais 12 meses ou mais, e que foram renegociados para o pagamento no longo prazo após 12 meses, preservando a equidade entre os envolvidos. (iv) Saldo a receber referente a gastos arcados pela controladora, controlados em conta corrente entre as partes, sobre o saldo pendente foram calculados juros de 0,55% a.m. (v) Serviço de transportes intermunicipal e interestadual de venda dos produtos produzidos a consumidor final, com prazo para liquidação de 30 a 60 dias, podendo prorrogar sem atualização de encargos financeiro. **Remuneração e benefícios da alta administração:** Durante o exercício de 2025, os pagamentos referentes a remuneração e benefícios à alta administração da Companhia foram de R$ 113.598 (R$ 15.062 em 2024), registradas em despesas administrativas. A Companhia não concede benefícios pós-emprego nem benefícios de rescisão de contrato de trabalho. **27. Cobertura de Seguros – Controladora e Consolidado:** A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, contratados em montantes considerados suficientes pela Administração, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. As coberturas das apólices de seguros vigentes em 31 de dezembro de 2025 são as seguintes:

| Objeto segurado | Tipo de cobertura | Vigência | Valor segurado 2025 |
|---|---|---|---|
| Complexo industrial | Incêndio, raio, explosão e Implosão | 11/10/2025 a 11/10/2026 | 927.533 |
| Lucros cessantes | Lucros cessantes | 11/10/2025 a 11/10/2026 | 715.516 |
| Transporte de produtos | Seguro carga | 29/11/2025 a 30/11/2026 | 12.000 |

**28. Instrumentos Financeiros – Controladora e Consolidado: a) Considerações gerais:** Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e de metodologias apropriadas de avaliações. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode ter um efeito material nos valores de realização estimados. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando à liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste no acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado. A Companhia mantém transações entre partes relacionadas, onde os riscos e oportunidades são compartilhados, preservando a equidade entre os interessados. **b) Instrumentos financeiros derivativos:** A Administração está autorizada a contratar operações com instrumentos financeiros derivativos para minimizar riscos cambiais assumidos por contas a pagar de importação de insumos produtivos. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 a Companhia não possuía nenhuma operação com instrumentos financeiros derivativos.

| **Ativos financeiros:** | Classificação | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| Caixa e equivalentes de caixa (nota nº 5) | Custo amortizado | 44.369 | 31.517 |
| Títulos e valores mobiliários (nota nº 6) | Custo amortizado | – | 40.161 |
| Contas a receber (nota nº 7) | Custo amortizado | 361.834 | 189.044 |
| Partes relacionadas (nota nº 26) | Custo amortizado | 1.969 | 5.127 |
| Outros créditos a receber | Custo amortizado | 1.339 | 1.871 |
| **Total de ativos financeiros** | | **409.511** | **267.720** |
| **Passivos financeiros:** | | **2025** | **2024** |
| Fornecedores (nota nº 14) | Custo amortizado | 300.252 | 318.559 |
| Arrendamento a pagar (nota nº 13) | Custo amortizado | 21.815 | 22.745 |
| Partes relacionadas (nota nº 26) | Custo amortizado | 74.939 | 121.278 |
| **Total de passivos financeiros** | | **397.006** | **462.582** |

**c) Categoria dos instrumentos financeiros:** Os instrumentos financeiros da Companhia foram classificados conforme as seguintes categorias: O valor contábil dos demais ativos e passivos são semelhantes ao valor justo, uma vez que todas as operações realizadas pela Companhia são de curtíssimo prazo, não ultrapassando o período de 12 meses. **d) Análise de riscos:** A Companhia e sua controlada possuem exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros: · Risco de crédito; · Risco de liquidez; · Risco de mercado. Está nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia e sua controlada para cada um dos riscos acima, os objetivos, políticas e processos de mensuração e gerenciamento de riscos e do capital. Estrutura de gerenciamento de risco**:** A Administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco e é a responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas. Os procedimentos para gerenciamento de risco da Companhia e sua controlada foram estabelecidos para identificar e analisar os riscos aos quais estão expostas, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites impostos. A Companhia através de treinamento, procedimentos de gestão dentre outros, busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações. Riscos de crédito**:** Risco de crédito é o risco da Companhia e sua controlada incorrerem em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro, decorrentes da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. O risco é basicamente proveniente das contas a receber e de instrumentos financeiros conforme apresentado abaixo. Exposição a riscos de crédito**:** O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das demonstrações financeiras foi:

| | Nota | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| Caixa e equivalentes de caixa | 5 | 44.369 | 31.517 | 44.369 | 31.517 |
| Títulos e valores mobiliários | 6 | – | 40.161 | – | 40.161 |
| Contas a receber | 7 | 361.834 | 189.044 | 361.834 | 189.044 |
| Partes relacionadas a receber | 26 | 49.035 | 60.900 | 47.551 | 59.416 |
| | | **455.238** | **321.622** | **453.754** | **320.138** |

Decorre da possibilidade da Companhia e a sua controlada sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. No que tange às instituições financeiras, a Companhia e sua controlada somente realizam operações com instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de *rating*. Contas a receber e outros recebíveis**:** A receita bruta das operações de dois clientes da Companhia representou aproximadamente 96% do total de suas receitas. Trata-se de uma grande credenciadora de cartões e um dos maiores varejistas do país, não havendo perdas históricas e/ou estimadas. Para este faturamento, não há análise e/ou limite de crédito justamente por serem algumas das principais companhias do país, não havendo historicamente, perdas reconhecidas. Desta forma, a administração da Companhia entende que não há necessidade de garantia para tais créditos. Risco de liquidez**:** Risco de liquidez é o potencial risco em que a Companhia e sua controlada encontrarão dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros, que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem adotada na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e sua controlada. A Companhia e sua controlada utilizam o custeio baseado em atividades para precificar seus produtos e serviços, que auxilia no monitoramento de exigências de fluxo de caixa e na otimização de seu retorno de caixa em investimentos. Tipicamente, a Companhia e sua controlada garantem que possuem caixa à vista suficiente para cumprir com despesas operacionais esperadas para um período de 90 dias, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Fornecedores e outros | 300.252 | 318.559 |
| Fornecedores partes relacionadas | 74.939 | 121.278 |
| | **375.191** | **439.837** |

Além disso, a Companhia e sua controlada mantêm as seguintes linhas de crédito: Risco de mercado**:** Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado (tais como taxas de câmbio e de juros) impactem nos ganhos da Companhia e sua controlada, ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é mitigar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis e ao mesmo tempo otimizar o retorno. Risco de taxas de juros**:** Decorre da possibilidade da Companhia e sua controlada sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação deste tipo de risco, a Companhia e sua controlada buscam diversificar a captação de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Análise de sensibilidade de valor justo para instrumentos de taxa fixa**:** A Companhia e sua controlada não contabilizam nenhum ativo ou passivo financeiro de taxa de juros fixa pelo valor justo por meio do resultado, e não designam derivativos (swaps de taxa de juros) como instrumentos de proteção sob um modelo de contabilidade de hedge de valor justo. Portanto, uma alteração nas taxas de juros na data de reporte não alteraria o resultado. Risco de taxas de câmbio**:** Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia e sua controlada para a aquisição de insumos. A Companhia não opera com *hedge*. Na controlada não ocorreram operações com moeda estrangeira. Desta forma, não estamos apresentando a movimentação consolidada. O resumo dos dados quantitativos sobre a exposição para o risco de moeda estrangeira da Companhia fornecido pela Administração baseia-se na sua política de gerenciamento de risco, conforme detalhado a seguir:

| | 2025 R$ | 2025 USD | 2024 R$ | 2024 USD |
|---|---|---|---|---|
| Importação em andamento | – | – | 17.157 | 2.923 |
| Fornecedores estrangeiros | (264.704) | (48.112) | (291.372) | (47.051) |
| Exposição líquida | **(264.704)** | **(48.112)** | **(274.215)** | **(44.128)** |

Análise de sensibilidade**:** No que tange a exposição líquida em moeda estrangeira referente a fornecedores estrangeiros, nos valores apresentados, a Companhia demonstra abaixo, para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, (i) uma situação considerada provável pela administração de 5%, (ii) uma situação com deterioração de 25%; e (iii) uma situação com deterioração de 50%, conforme segue:

| | Hipótese deterioração em 5% | Hipótese deterioração em 25% | Hipótese deterioração em 50% |
|---|---|---|---|
| **31 de dezembro de 2025:** | | | |
| Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido) | (2.406) | (12.028) | (24.056) |
| **31 de dezembro de 2024:** | | | |
| Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido) | (14.569) | (72.843) | (45.686) |

Tal reflexo na taxa de câmbio segundo as premissas acima, em 2024 diminuiria o lucro e o patrimônio líquido da Companhia nos valores apresentados. Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro) **:** Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital) e capital de terceiros que a Companhia e a sua controlada fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e otimizar o custo médio ponderado do capital, a Companhia e sua controlada monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado. Na controlada não havia dívidas reconhecidas, além das contraídas por meio de mútuos junto à controladora. Desta forma, não estamos apresentando a movimentação consolidada. A dívida da Companhia em relação ao patrimônio líquido está representada a seguir:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Total do passivo circulante | 637.857 | 507.341 |
| Menos: caixa e equivalentes de caixa | (44.369) | (31.517) |
| Dívida líquida | **593.488** | **475.824** |
| Patrimônio líquido | 231.220 | 261.807 |
| Índice do patrimônio líquido pela dívida líquida | 2,55 | 1,82 |

**29. Transações sem Movimentação no Fluxo de Caixa – Controladora e Consolidado:** Entre 31 de dezembro de 2025, A companhia realizou transações que não representaram desembolso de caixa e, portanto, não foram apresentadas na demonstração dos fluxos de caixa, como segue:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Atividades de financiamento: | | |
| Arrendamento por direito de uso | 413 | 13.026 |
| Contratos baixados no período | – | (2.847) |
| Total não caixa das atividades de financiamento | **413** | **10.179** |

**30. Aprovação das Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas:** A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. A Administração aprovou a emissão das presentes demonstrações financeiras, individuais e consolidadas em 30 de abril de 2026.

**Valdeni Rodrigues de Novaes** – *Diretor Presidente*

**Pedro Luis Amaral Pedroso** – *Diretor Financeiro*

**Flavio Domingos Gonçalves –** *Contador CRC SP – 262.385/O-4*

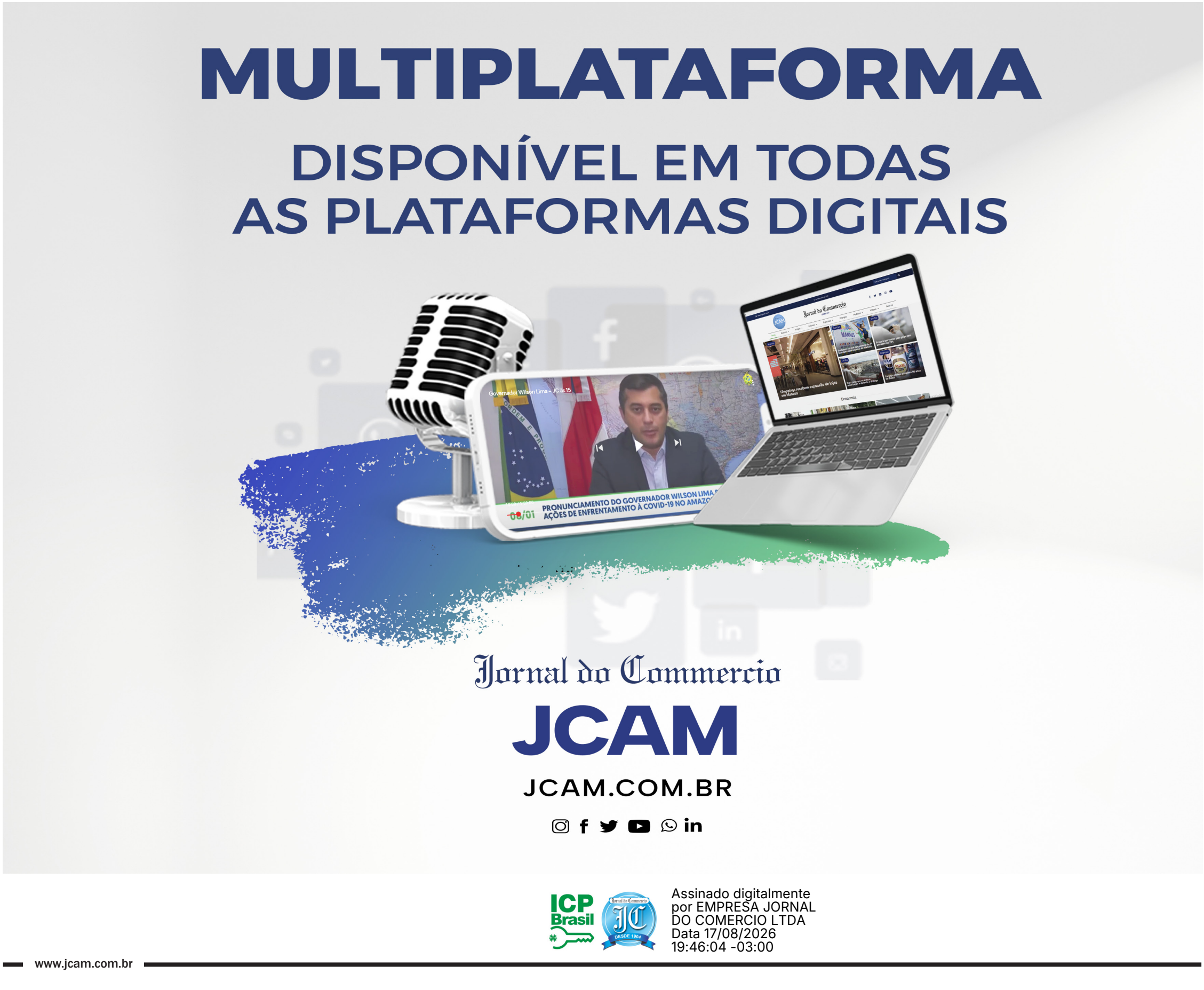
### Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas **Tec Toy S.A. Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Tec Toy S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Tec Toy S.A. e sua controlada ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Tec Toy S.A. e da Tec Toy S.A. e sua controlada em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e sua controlada, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e sua controlada, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e sua controlada. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e sua controlada, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e sua controlada, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 30 de abril de 2026

**PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.**
CRC 2SP000160/O-5

**Jefferson Alves da Silva**
**Contador**
CRC 1SP264861/O-9




ICP Brasil
Assinado digitalmente por EMPRESA JORNAL DO COMERCIO LTDA
Data 17/08/2026 19:46:04 -03:00